Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

2013-2014

Rapport ministériel sur le rendement

L'honorable James Moore
Ministre de l'Industrie

L'honorable Gary Goodyear
Ministre d'État (Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario)

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par le ministre d'État responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario, 2014

Numéro de catalogue : Iu93-2/2014E-PDF

ISSN 2368-3538

Table des matières

Avant-propos iii

Message du ministre 1

Message du ministre d'État 2

Message de la présidente 3

Section I : Vue d'ensemble des dépenses de l'organisation 5

- Profil de l'organisation 5
- Contexte organisationnel 6
- Dépenses réelles 16
- Harmonisation des dépenses avec le cadre pangouvernemental 18
- Tendances relatives aux dépenses du ministère 19
- Budget des dépenses par crédit voté 19

Section II : Analyse des programmes par résultat stratégique 21

- Résultat stratégique : Une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario 21
- Programme 1.1 : Innovation technologique 22
- Sous-programme 1.1.1 : Sensibilisation aux domaines des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques 24
- Sous-programme 1.1.2 : Perfectionnement des compétences 26
- Sous-programme 1.1.3 : Développement technologique et commercialisation 28
- Programme 1.2 : Développement des entreprises 31
- Sous-programme 1.2.1 : Investissement dans les entreprises 33
- Sous-programme 1.2.2 : Productivité et innovation des entreprises 35
- Programme 1.3 : Développement économique communautaire 37
- Sous-programme 1.3.1 : Programme de développement des collectivités 39
- Sous-programme 1.3.2 : Programme de développement de l'Est de l'Ontario 41
- Sous-programme 1.3.3 : Communautés de langue officielle en situation minoritaire 43
- Sous-programme 1.3.4 : Livraison des programmes d'infrastructure 45

Services internes 48

Section III : Renseignements supplémentaires 51

Faits saillants des états financiers 51

États financiers 52

Tableaux de renseignements supplémentaires 53

Dépenses fiscales et évaluations 54

Section IV : Coordonnées de l'organisation 55

Annexe : Définitions 57

Notes de fin de document 61

Avant-propos

Le rapport ministériel sur le rendement fait partie de la série de documents budgétaires. Ces documents appuient les lois de crédits, qui précisent les montants pouvant être dépensés par le gouvernement et à quelles fins générales. Les documents budgétaires comptent trois parties.

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales.

Partie II – Le budget principal des dépenses décrit les ressources financières requises au prochain exercice pour chaque ministère, organisme et société d'État.

Partie III – Les plans de dépenses des ministères sont constitués de deux documents. Le rapport sur les plans et les priorités (RPP) est un plan de dépenses établi par chaque ministère et organisme qui reçoit des crédits parlementaires (à l'exception des sociétés d'État). Ce rapport présente des renseignements détaillés, pour une période de trois ans commençant à l'exercice indiqué dans le titre du rapport, sur les priorités, les résultats stratégiques, les programmes, les résultats attendus et les ressources connexes requises. Le Rapport ministériel sur le rendement (RMR) dresse un bilan du rendement réel obtenu par chaque ministère et organisme au cours du plus récent exercice terminé, en fonction des plans, des priorités et des résultats attendus énoncés dans son propre RPP. Le RMR informe les parlementaires et la population des résultats obtenus par les organisations pour les Canadiens.

Le budget supplémentaire des dépenses renferme en outre des renseignements sur les besoins relatifs aux dépenses qui n'étaient pas suffisamment définis pour être inclus dans le budget principal des dépenses ou qui ont ultérieurement été précisés afin de rendre compte de l'évolution de programmes et de services donnés.

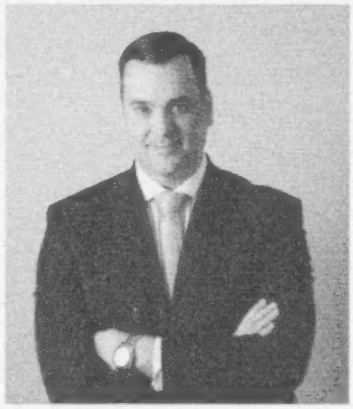
L'information financière présentée dans le RMR provient directement des autorisations décrites dans le budget principal des dépenses et des renseignements fournis dans le RPP sur les dépenses prévues. Cette information financière correspond à celle fournie dans les Comptes publics du Canada. Ceux-ci renferment l'État consolidé de la situation financière, l'État consolidé des résultats et du déficit accumulé, l'État consolidé de la variation de la dette nette et l'État consolidé des flux de trésorerie du gouvernement du Canada, de même que des renseignements détaillés des opérations financières ventilés par portefeuille ministériel pour un exercice donné. Deux types d'information financière présentée dans le RMR proviennent des Comptes publics du Canada : les autorisations budgétaires disponibles pour emploi au nouvel exercice par une organisation qui reçoit des crédits parlementaires, et les autorisations utilisées lors de cet exercice. Ces dernières autorisations correspondent aux dépenses réelles décrites dans le RMR.

La *Politique sur la structure de la gestion, des ressources et des résultats* du Conseil du Trésor favorise une plus grande concordance de l'information sur le rendement présentée dans les RMR, les autres documents budgétaires et les Comptes publics du Canada. Pour les organisations qui reçoivent des crédits parlementaires, la Politique définit l'architecture d'alignement des programmes comme une structure par rapport à laquelle l'information sur le rendement financier et non financier est fournie aux fins des documents budgétaires et des rapports au Parlement. Peu importe si l'organisation présente l'information dans le budget principal des dépenses, le RPP, le RMR ou les Comptes publics du Canada, la même structure est utilisée.

Dans le but de mieux appuyer les décisions sur les crédits, un certain nombre de changements ont été apportés aux RMR en 2013-2014. Le RMR présente maintenant les renseignements sur les finances, les ressources humaines et le rendement dans la section II, au niveau le plus bas de l'architecture d'alignement des programmes, le cas échéant.

Le format et la terminologie du RMR ont également été modifiés afin de le rendre plus clair et cohérent et de mettre davantage l'accent sur l'information du budget des dépenses et des Comptes publics. De plus, l'information ministérielle concernant la Stratégie fédérale de développement durable (SFDD) a été regroupée dans un nouveau tableau de renseignements supplémentaires qui sera affiché sur le site Web du ministère. Ce tableau comprend tous les éléments de la Stratégie qui étaient auparavant fournis dans les RMR et les sites Web ministériels, y compris les rapports sur l'écologisation des opérations gouvernementales et les évaluations environnementales stratégiques. La section III du rapport fournira un lien vers le nouveau tableau dans le site Web du ministère. Enfin, les définitions des termes utilisés sont maintenant fournies en annexe.

Message du ministre



Je suis heureux de présenter ce rapport sur les activités clés du portefeuille de l'Industrie en 2013-2014.

Au nombre de nos priorités au cours de cette période, nous avons apporté un soutien à l'innovation en entreprise, renforcé les investissements du secteur privé dans la création d'emplois, et favorisé l'établissement de partenariats durables avec le milieu de la recherche.

Depuis sa création en 2009, l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario) a répondu de façon soutenue aux besoins économiques du Sud de l'Ontario et de ses collectivités. Les programmes et services de FedDev Ontario ont contribué, et continueront de le faire, à la priorité absolue du gouvernement du Canada qui est de créer des emplois, de la croissance et de la prospérité. FedDev Ontario en est à son deuxième mandat et s'est maintenant imposée comme un défenseur des intérêts du Sud de l'Ontario, possédant une grande compréhension de la région et des mesures à prendre pour guider son économie dans la bonne direction.

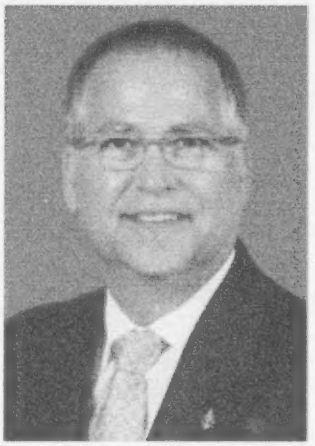
Ensemble, Industrie Canada et ses partenaires du Portefeuille continueront à améliorer la compétitivité et la rentabilité et à contribuer à la création d'emplois afin de renforcer l'économie canadienne et de respecter l'engagement du gouvernement à générer des emplois et de la croissance.

C'est avec plaisir que je présente le *Rapport ministériel sur le rendement* de FedDev Ontario pour l'exercice 2013-2014.

Le ministre de l'Industrie,

James Moore

Message du ministre d'État



À titre de ministre d'État de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario), j'ai l'honneur de vous présenter le Rapport ministériel sur le rendement de 2013-2014.

Le Rapport ministériel sur le rendement contient des renseignements détaillés sur la façon dont FedDev Ontario accomplit son mandat afin de promouvoir le développement d'une économie forte et diversifiée dans le Sud l'Ontario. Le rapport de FedDev Ontario de 2013-2014 contient un grand nombre de réalisations puisqu'il marque la fin du premier mandat de cinq ans de l'Agence et coïncide avec l'élaboration et le lancement d'un ensemble de nouveaux programmes.

Au cours de l'année dernière, l'objectif des efforts de FedDev Ontario consistait à s'appuyer sur les avantages économiques du Sud de l'Ontario et à tirer le meilleur part des relations clés afin d'améliorer la compétitivité de l'économie du Sud de l'Ontario en mettant un accent sur les trois secteurs de programme clés externes suivants :

- Innovation technologique – Appuyer la création de nouveaux produits, services, procédés et marchés qui contribuent à la compétitivité de la région.
- Développement des entreprises – Promouvoir les petites et moyennes entreprises du Sud de l'Ontario afin d'encourager la collaboration et l'investissement dans le démarrage des entreprises, l'expansion commerciale et une plus grande productivité.
- Développement économique communautaire – Appuyer les collectivités et les régions de tout le Sud de l'Ontario afin de trouver des solutions locales à des défis ainsi que des débouchés.

À FedDev Ontario, nous sommes au courant du contexte économique en changement perpétuel de la région et notre objectif est de fournir le soutien et les structures nécessaires afin que le Sud de l'Ontario puisse parvenir à la prospérité économique et contribuer à bâtir un Canada fort et prospère aujourd'hui demain.

L'Honorable Gary Goodyear
Ministre d'État (Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario)

Message de la présidente

L'année dernière a été fort chargée et très stimulante pour l'Agence fédérale de développement économique pour Sud de l'Ontario (FedDev Ontario) et je suis fière d'être en mesure de rendre compte des réalisations de FedDev Ontario et des progrès importants que nous avons faits afin de nous préparer pour notre deuxième mandat de cinq ans.

FedDev Ontario a célébré un certain nombre de jalons en 2013-2014 au moment de la clôture des initiatives de l'Avantage du Sud de l'Ontario et du Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire. Le lancement des Initiatives pour la prospérité du Sud de l'Ontario et du Fonds de fabrication de pointe, la prolongation du Programme de développement du Sud de l'Ontario et de l'Initiative de développement économique nous ont donné l'occasion de rencontrer les intervenants et de leur communiquer notre vision et nos projets pour l'avenir.

Le rapport du présent exercice nous offre une occasion unique de réfléchir sur l'ensemble des réalisations de FedDev Ontario au cours des cinq premières années et d'en présenter un sommaire. De l'exécution des programmes de relance visant à alléger le fardeau imposé par une situation économique difficile, à la formation de partenariats clés qui conduiront à une croissance à long terme des entreprises, nous demeurons engagés à l'égard de notre mandat et envers la population du Sud de l'Ontario en vue de promouvoir le développement des collectivités plus fortes et plus prospères.

Karen Ellis
Présidente

Section I : Vue d'ensemble des dépenses de l'organisation

Profil de l'organisation

Ministre : L'honorable James Moore

Ministre d'État : L'honorable Gary Goodyear

Présidente : Karen Ellis

Portefeuille ministériel : Industrie

Instruments habilitants :

Le décret C.P. 2009-1410 en date du 13 août 2009 modifie l'annexe I.1 de la *Loi sur la gestion des finances publiques*[i] afin d'y inscrire l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario en tant que ministère.

En vertu du décret C.P. 2009-1411 en date du 13 août 2009, le ministère de l'Industrie a transféré à l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario le contrôle et la supervision d'une partie de l'administration fédérale du ministère de l'Industrie connue sous le nom de la Direction générale du développement économique régional du Sud de l'Ontario.

Année d'incorporation ou de création : 2009

Contexte organisationnel

Raison d'être

Le Sud de l'Ontario étant la région la plus peuplée du pays – foyer de plus de 12,7 millions de résidents vivant dans 288 collectivités – son économie est un élément clé de la prospérité économique du Canada dans son ensemble. En 2009, le gouvernement du Canada a fondé l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario) dans le cadre du Plan d'action économique du Canada dans l'optique de collaborer avec les collectivités, les entreprises et les organisations à but non lucratif de la région afin de relever les défis économiques et de faire croître l'économie dans le Sud de l'Ontario. Afin de s'acquitter de son mandat, FedDev Ontario soutient l'innovation technologique, le développement des entreprises et le développement économique communautaire dans le Sud de l'Ontario en collaborant avec ses partenaires et intervenants dans l'ensemble de la région et en tenant compte des possibilités et de nouveaux défis. FedDev Ontario oriente les ressources vers les activités qui ont la plus grande incidence dans le but de répondre aux besoins des collectivités et des entreprises, et en vue de propulser l'économie du Sud de l'Ontario afin qu'elle soit forte et prospère, tant au Canada qu'à l'échelle mondiale. Le ministre d'État responsable de l'Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario prend en charge cette organisation.

Responsabilités

FedDev Ontario est chargée de promouvoir le développement d'une économie solide et compétitive dans le Sud de l'Ontario. Faisant partie de 12 ministères et organismes du portefeuille d'Industrie Canada, FedDev Ontario tire parti des ressources et optimise les synergies au sein de ce portefeuille, afin de contribuer au but du gouvernement de bâtir une économie fondée sur le savoir dans toutes les régions du Canada et de faire progresser le programme d'emplois et de croissance du gouvernement.

En assumant ses divers rôles (co-investisseur, rassembleur, champion et agent de mise en œuvre de programmes nationaux) FedDev a continué de soutenir la création des emplois, la croissance économique et la prospérité à long terme dans le Sud de l'Ontario.

Avec la fin son premier mandat de cinq ans en date du 31 mars 2014 et avec le renouvellement de son financement 920 millions de dollars dans le cadre du Plan d'action économique de 2013, l'objectif de FedDev Ontario au cours de l'exercice 2013-2014 était à la fois de mener à terme son premier ensemble de programmes et de concevoir et lancer un nouvel ensemble d'initiatives pour répondre aux conditions économiques présentes à travers la région.

Portée des opérations

FedDev Ontario a son administration centrale à Kitchener et a des bureaux dans l'ensemble du Sud de l'Ontario qui appuient l'exécution des programmes. Son mandat couvre le Sud de l'Ontario et correspond aux 37 divisions de recensement suivantes définies par Statistique Canada :

- Stormont, Dundas et Glengarry
- Kawartha Lakes
- Niagara
- Middlesex
- Prescott et Russell
- Peterborough
- Haldimand–Norfolk
- Huron
- Ottawa
- Durham
- Halton
- Essex
- Brant
- Bruce
- Leeds et Grenville
- York
- Waterloo
- Grey
- Lanark
- Toronto
- Perth
- Simcoe
- Frontenac
- Northumberland
- Hamilton
- Peel
- Oxford
- Haliburton
- Lennox et Addington
- Dufferin
- Elgin
- Renfrew
- Hastings
- Wellington
- Chatham-Kent
- Prince Edward
- Lambton

Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario (FedDev Ontario) – Zone desservie et divisions de recensement

Selon les prévisions démographiques de Statistique Canada pour 2013, le Sud de l'Ontario a une population de plus de 12,7 millions, ce qui représente 93,6 % de la population totale de l'Ontario et 36 % de la population totale Canada.

Résultat stratégique et architecture d'alignement des programmes

Les activités et les résultats de FedDev Ontario en 2013-2014 ont servi à soutenir trois piliers externes (décrits ci-dessous) dans son Architecture d'alignement des programmes : Innovation technologique; Développement des entreprises et Développement économique communautaire. Les programmes de FedDev Ontario visaient à former des partenariats clés et à y recourir, à créer des débouchés économiques et à miser sur les avantages économiques du Sud de l'Ontario. En tirant le meilleur parti de ces partenariats stratégiques et en finançant des projets novateurs et prometteurs en 2013-2014, FedDev Ontario a poursuivi son travail visant à créer des conditions pour une prospérité économique et la durabilité à long terme à l'appui d'une économie compétitive du Sud de l'Ontario. Ces efforts ont contribué aux réalisations économiques globales du Canada permettant ainsi de créer des emplois, la croissance et la prospérité.

1. Résultat stratégique : Une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario

1.1 Programme : Innovation technologique

1.1.1 Sous-programme : Sensibilisation aux domaines des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques

1.1.2 Sous-programme : Perfectionnement des compétences

1.1.3 Sous-programme : Développement technologique et commercialisation

1.2 Programme : Développement des entreprises

1.2.1 Sous-programme : Investissement dans les entreprises

1.2.2 Sous-programme : Productivité et innovation des entreprises

1.3 Programme : Développement économique communautaire

1.3.1 Sous-programme : Programme de développement des collectivités

1.3.2 Sous-programme : Programme de développement de l'Est de l'Ontario

1.3.3 Sous-programme : Communautés de langue officielle en situation minoritaire

1.3.4 Sous-programme : Livraison des programmes d'infrastructure

Services internes

Priorités organisationnelles

Priorité	Type[1]	Programmes
Renforcer la collaboration et promouvoir les intérêts du Sud de l'Ontario	Nouvelle	Programme 1.1 – Innovation technologique Programme 1.2 – Développement des entreprises Programme 1.3 – Développement économique communautaire Services internes

Sommaire des progrès

Quels progrès ont été réalisés à l'égard de cette priorité?

- En janvier 2014, le ministre d'État et les cadres de direction de FedDev Ontario ont organisé des séances d'information à l'intention des intervenants de l'industrie de la transformation des aliments et des boissons (un secteur économique important pour le Sud de l'Ontario). Le but comportait trois volets : présenter l'ensemble des nouveaux programmes de FedDev Ontario; mieux comprendre les défis particuliers de l'industrie dans ce secteur et discuter de la façon dont FedDev Ontario pourrait aider à aborder ces défis en soutenant la croissance économique, les améliorations visant la productivité, l'expansion des marchés et la diversification de l'économie régionale.
- Tout au long de l'année, FedDev Ontario travaillé en collaboration avec ses partenaires fédéraux et provinciaux, avec les municipalités et des groupes des Premières Nations afin de procéder à l'exécution des programmes de paiements de transfert dans l'ensemble de l'Ontario, ainsi que des projets spéciaux (p. ex. projet d'assainissement de la friche industrielle Greenwich-Mohawk à Brantford) et des programmes exécutés pour le compte d'Infrastructure Canada et conjointement avec province de l'Ontario. Il s'agissait également de travailler avec d'autres ministères fédéraux à la conception et exécution des programmes (p. ex. Fonds de fabrication de pointe et Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire).
- Les organismes de développement régional ont continué à se rencontrer régulièrement au niveau des ministères, des représentants et des fonctionnaires sur les enjeux d'intérêt commun en matière de politiques et de programmes; p. ex. les Conseils fédéraux régionaux, les retombées industrielles et technologiques et Objectif/Destination 2020.
- En tant que président du Conseil fédéral de l'Ontario, le sous-ministre de FedDev Ontario a continué à s'assurer que le Conseil offre un forum pour rassembler les représentants principaux dans l'ensemble des ministères et organismes fédéraux établis en Ontario afin de discuter des priorités et des développements propres à la région, d'appuyer la collaboration avec les initiatives pangouvernementales et de renforcer le réseau fédéral et sa présence

[1] Les différents types de priorités sont les suivants : priorité déjà établie – établie au cours du premier ou du deuxième exercice précédant l'exercice visé dans le rapport; priorité permanente – établie au moins trois exercices avant l'exercice visé dans le rapport; priorité nouvelle – établie au cours de l'exercice visé dans le RPP ou le RMR. Si un autre type de priorité propre au ministère est présenté, il faut en expliquer la signification.

dans la région. Ces activités ont été exécutées au moyen de réunions trimestrielles, ainsi que par d'autres formes de communication tout au long de l'année.

- Combinés, ces efforts ont été conçus afin d'accroître la sensibilisation aux programmes de FedDev Ontario; de mieux appuyer les demandeurs potentiels dans la présentation de leurs propositions à considérer; et, lorsque les propositions ne correspondaient pas de manière appropriée à l'un des programmes de FedDev Ontario, rediriger ou associer les demandeurs à d'autres organisations.
- FedDev Ontario a appliqué ses connaissances de l'industrie aérospatiale et de la défense du Sud de l'Ontario afin de relier les entreprises régionales pertinentes aux entrepreneurs principaux avec des obligations de retombées industrielles et technologiques.
  FedDev Ontario a aussi fait la promotion des intérêts du Sud de l'Ontario auprès des comités fédéraux d'approvisionnement en matière de défense dans le cadre de l'élaboration de la nouvelle Stratégie d'approvisionnement en matière de défense du Canada, ainsi qu'en encourageant et en organisant des réunions, des collaborations et des partenariats entre diverses entreprises dans le Sud de l'Ontario.

Priorité	Type	Programmes
L'excellence dans l'élaboration de programmes innovateurs	Déjà établie	Programme 1.1 – Innovation technologique Programme 1.2 – Développement des entreprises Programme 1.3 – Développement économique communautaire

Sommaire des progrès

Quels progrès ont été réalisés à l'égard de cette priorité?

- Suite à l'annonce du renouvellement de FedDev Ontario dans le Plan d'action économique de 2013, FedDev Ontario a tenu une série de séances de discussion en table ronde dirigées par le ministre d'État en mai 2013. Ces tables rondes ont offert la possibilité de demander aux intervenants de faire part de leurs commentaires sur l'élaboration d'une nouvelle gamme d'initiatives de développement économique.
- La nouvelle gamme d'initiatives, les Initiatives pour la prospérité du Sud de l'Ontario, a été élaborée et lancée en 2013-2014. La conception et l'élaboration de ces initiatives étaient le résultat d'une étude approfondie du rendement économique de la région et de ses perspectives d'avenir, d'un examen de l'environnement de programmes fédéraux-provinciaux de développement économique en Ontario et de consultations avec les intervenants dans l'ensemble du Sud de l'Ontario.
- FedDev Ontario, en collaboration avec Industrie Canada et au moyen de consultations avec les entreprises, les associations d'industrie, les chambres de commerce, les centres d'innovation régionaux et les établissements postsecondaires, a conçu et élaboré le nouveau Fonds de fabrication de pointe tel qu'annoncé dans le Plan d'action économique de 2013 afin de répondre aux besoins et aux possibilités à l'intérieur du secteur manufacturier dans l'ensemble de l'Ontario.

- FedDev Ontario a incorporé plusieurs changements au moyen du Programme de développement des collectivités afin d'entièrement mettre en œuvre un modèle de financement axé sur le rendement dans le but d'encourager un rendement accru dans l'ensemble des 37 sociétés d'aide au développement des collectivités situées dans l'ensemble du Sud de l'Ontario.
- La mise en œuvre d'un plan exhaustif de surveillance axé sur les risques, lequel associe la surveillance des projets avec les risques liés aux projets afin d'aider à assurer l'utilisation efficace et efficiente des fonds publics et d'appuyer une diligence raisonnable accrue, a aussi été achevée.

Priorité	Type	Programme
Renforcer la gestion organisationnelle	Nouveau	Services internes

Sommaire des progrès

Quels progrès ont été réalisés à l'égard de cette priorité?

- FedDev Ontario a continué à augmenter le nombre de procédures visant à mesurer le rendement et à appuyer l'imputabilité. Une analyse par numéro d'entreprise qui appliquait les données de Statistique Canada a été utilisée dans l'évaluation du Programme de développement des collectivités et a offert des résultats satisfaisants. L'analyse comparait le rendement d'entreprises bénéficiaires et non bénéficiaires comparables par rapport à la croissance des ventes, la croissance de l'emploi, les taux de survie des entreprises, la croissance de la productivité de la main-d'œuvre et l'indice de diversification. On a déterminé que les entreprises bénéficiaires démontraient un meilleur rendement que les entreprises non bénéficiaires en ce qui concerne les taux de survie et la croissance des recettes, de l'emploi et des salaires. FedDev Ontario continuera à s'intéresser à l'utilisation de données externes et de l'analyse par numéro d'entreprise au moyen d'autres programmes et pour ses évaluations futures.
- La Directive sur la gestion du rendement du Conseil du Trésor a été mise en œuvre. FedDev Ontario s'est concentré sur la clarification des attentes aux employés à tous les niveaux et la détermination de la façon dont leur travail est lié aux objectifs plus généraux de FedDev Ontario et du gouvernement.
- FedDev Ontario a aussi mis en œuvre les processus opérationnels communs des ressources humaines tels que déterminés par le Secrétariat du Conseil du Trésor dans le but de simplifier les processus pour la majorité des fonctions de ressources humaines dans l'ensemble du gouvernement, travaillant de près avec les autres organismes de développement régional afin de relever des mesures d'efficiences et partager les outils.
- FedDev Ontario a examiné sa structure de gouvernance actuelle afin de réduire les redondances et simplifier la structure de ses comités internes dans le but de permettre l'exécution d'examen stratégique au niveau des pairs et de la direction et d'offrir des commentaires sur les activités et les résultats organisationnels.

- FedDev Ontario a continué à réduire son empreinte environnementale en mettant en œuvre des stratégies d'approvisionnement écologique, y compris l'achat d'une de véhicules hybrides pour le parc automobile et une utilisation accrue de solutions technologiques permettant de réduire la consommation de papier. Une utilisation accrue des vidéoconférences en 2013-2014 a aussi contribué à une réduction des coûts de déplacement.
- Entreprises Canada Ontario a été essentiellement transféré d'Industrie Canada à FedDev Ontario le 6 juin 2013 afin de s'harmoniser avec le modèle de gouvernance de Réseau Entreprises Canada dans lequel les centres Entreprises Canada sont gérés par les organismes de développement régional. En raison de ce transfert, FedDev Ontario travaille afin de mieux servir les entrepreneurs et les entreprises dans l'ensemble du Sud de l'Ontario.

Analyse des risques

Principaux risques

Risque[2]	Stratégie d'atténuation du risque	Lien à l'architecture d'alignement des programmes
Intégration des systèmes de technologies de l'information Les systèmes et l'infrastructure de la TI pourraient être insuffisants pour soutenir les besoins des clients et des utilisateurs ainsi que les processus relatifs aux programmes et aux activités, ce qui pourrait limiter la disponibilité de renseignements exacts et pertinents.	• Continuellement entretenir des discussions avec Industrie Canada (le fournisseur de services de technologie de l'information de FedDev Ontario) et Services partagés Canada afin d'améliorer l'intégration des systèmes et l'adoption de nouveaux systèmes pour l'ensemble de l'entreprise. • Travailler de concert avec d'autres organismes de développement régional et le Secrétariat du Conseil du Trésor afin de cibler des exigences opérationnelles communes requises pour mettre en œuvre une relation avec la clientèle et une solution de gestion des cas communes pour les petits ministères et organismes. • Déterminer des initiatives inter-organismes afin d'élaborer des stratégies visant à améliorer la collecte, l'entreposage et l'utilisation de données.	**Résultat stratégique :** Une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario **Programme :** Services internes

[2] Les risques organisationnels de FedDev Ontario ont été révisés après la présentation du Rapport de 2013-2014 sur les plans et les priorités et des risques organisationnels supplémentaires ont été relevés et sont présentés dans le présent document.

Processus d'évaluation des résultats FedDev Ontario pourrait éprouver des difficultés à montrer les résultats de projets ou de programmes sans l'amélioration continue de ses techniques d'évaluation du rendement et de collecte de données.	• Utiliser de multiples méthodes pour la validation et les mesures de rendement/sources de données, et mettre en œuvre une attestation par un tiers pour la mesure des résultats sélectionnés. • Mener des recherches comparatives sur des indicateurs économiques clés (p. ex. compétitivité, productivité et innovation). • Mettre en œuvre et surveiller les nouvelles stratégies de mesure du rendement afin d'appuyer les initiatives actuelles. • Cibler la sélection des données appropriées afin d'appuyer les évaluations de programme et les analyses des répercussions, et améliorer les méthodes de collecte de données. • Accroître l'analyse par numéro d'entreprise utilisée dans le cadre du Programme de développement des collectivités qui applique les données de Statistique Canada afin de comparer le rendement d'entreprises bénéficiaires et non bénéficiaires comparables par rapport à la croissance des ventes, la croissance de l'emploi, les taux de survie des entreprises, la croissance de la productivité de la main-d'œuvre et l'indice de diversification.	**Résultat stratégique :** Une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario **Programmes :** Innovation technologique; Développement des entreprises; Développement économique communautaire Services internes

Prévision des programmes de paiements de transfert Les renseignements financiers prévus pour les programmes de paiements de transfert pourraient être insuffisants pour permettre à FedDev Ontario de planifier de manière précise tout en maintenant des relations efficaces avec les clients.	• Maintenir de bonnes relations avec les clients afin de s'assurer que leurs projets sont sur la bonne voie et obtiennent les résultats attendus. • Respecter la stratégie de surveillance qu'a adoptée FedDev Ontario, qui exige que tous les projets actifs fassent l'objet d'une surveillance, selon la politique approuvée. • Améliorer la formation interne, la communication et les documents à des fins de prévision au sein de FedDev Ontario.	**Résultat stratégique :** Une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario **Programmes :** Innovation technologique; Développement des entreprises; Développement économique communautaire
Ressources humaines Il y a un risque que FedDev Ontario doive relever des défis pour gérer les besoins fréquents en matière de dotation à court terme et temporaire.	• Offrir une uniformisation continue de tous les processus de dotation, ainsi que des outils améliorés pour appuyer la quantité appropriée de rigueur en matière de dotation. • Offrir des séances d'information internes et externes pour les candidats et recourir aux nouvelles technologies et à plusieurs méthodes pour annoncer les emplois. • Utiliser la Stratégie de gestion des talents et la Directive sur la gestion du rendement nouvellement élaborées afin d'appuyer les améliorations continues à l'effectif.	**Résultat stratégique :** Une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario **Programme :** Services internes

Capacité Sans un financement supplémentaire, il y a un risque que FedDev Ontario n'ait pas la capacité nécessaire pour entreprendre de nouveaux programmes tout en continuant à maintenir son niveau de service actuel.	• Faire fonds de la simplification de l'exécution des programmes de FedDev Ontario et de la réduction du nombre général d'initiatives qu'il offre. • Regrouper les services de soutien pour l'exécution des programmes de paiements de transfert afin d'améliorer l'efficience et d'uniformiser les processus. • Tirer profit des mécanismes de prestation tiers pour les projets à faible valeur avec plusieurs bénéficiaires ultimes. • Respecter l'engagement en matière de service externe et fournir des foires aux questions au moyen du site Web externe de FedDev Ontario à l'appui des nouvelles initiatives.	**Résultat stratégique :** Une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario **Programmes :** Innovation technologique; Développement des entreprises; Développement économique communautaire; Services internes

Dépenses réelles

Ressources financières budgétaires (dollars)

Budget principal des dépenses 2013-2014	Dépenses prévues 2013-2014	Autorisations totales pouvant être utilisées 2013-2014	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2013-2014	Écart[3]
222 812 766	222 812 766	246 708 681	234 280 405	11 467 639

Ressources humaines (équivalents temps plein [ETP])

Prévu 2013-2014	Actuel 2013-2014	Écart 2013-2014[4]
209	231	22

[3] L'écart entre les dépenses réelles et les dépenses prévues provenait principalement des 19,8 millions de dollars en autorisations qui ont été transférés de 2012-2013 à 2013-2014 pour le Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire.

[4] L'écart entre les ETP réels et prévus peut être attribué à l'ajout d'Entreprises Canada Ontario, qui a été transféré à FedDev Ontario en juin 2013.

Sommaire du rendement budgétaire pour les résultats stratégiques et les programmes (dollars)[5]

Résultats stratégiques, programmes et Services internes	Budget principal des dépenses 2013-2014	Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses prévues 2014-2015	Dépenses prévues 2015-2016	Autorisations totales pouvant être utilisées 2013-2014	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2013-2014	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2012-2013	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2011-2012
Résultat stratégique : Une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario								
Innovation technologique	62 760 436	62 760 436	79 171 993	79 154 516	61 687 965	56 430 801	56 576 259	28 789 670
Développement des entreprises	90 406 932	90 406 932	77 643 433	77 626 294	89 670 252	87 659 299	131 523 159	131 711 291
Développement économique des collectivités	55 397 113	55 397 113	34 102 802	26 098 219	75 083 532	71 120 480	34 609 151	51 314 065
Total partiel	208 564 481	208 564 481	190 918 228	182 879 029	226 441 749	215 210 580	222 708 569	211 815 026
Services internes Total partiel	14 248 285	14 248 285	15 845 887	15 842 389	20 266 932	19 069 825	19 012 398	18 644 782
Total	222 812 766	222 812 766	206 764 115	198 721 418	246 708 681	234 280 405	241 720 967	230 459 808

FedDev Ontario a consacré ses ressources en 2013-2014 à l'appui de la compétitivité de l'économe du Sud de l'Ontario en mobilisant les intervenants et en offrant du financement de paiements de transfert au moyen de projets approuvés aux bénéficiaires qui ont eu des effets positifs sur la région. FedDev Ontario a déboursé 204,2 millions de dollars en paiements de transfert aux bénéficiaires admissibles en 2013-2014 avec un budget de fonctionnement de 30,1 millions de dollars. Cela comprenait les paiements faits au moyen du Programme de développement des collectivités (11,3 millions de dollars), du Programme de développement de l'Est de l'Ontario (13,2 millions de dollars), du Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire (40,9 millions de dollars) et du principal véhicule de paiements de transfert de FedDev Ontario, le Programme de développement du Sud de l'Ontario (137,3 millions de dollars), ainsi qu'une subvention à la Corporation of the City of Brantford (1,5 million de dollars).

L'écart entre les dépenses prévues et les autorisations totales en 2013-2014 provenait principalement des 19,8 millions de dollars en financement qui ont été transférés de 2012-2013 à 2013-2014 pour le Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire, lequel relève du domaine du programme Développement économique communautaire.

[5] Nota : Les écarts importants sont décrits dans la Section II du présent document.

D'autres ajustements en cours d'années, tel que le transfert de 1,6 million de dollars en financement pour Entreprises Canada Ontario, ont aussi contribué à l'augmentation des autorisations et des ETP et représentent le rôle évoluant et grandissant de FedDev Ontario dans la promotion des intérêts économiques du Sud de l'Ontario.

L'ajout d'Entreprises Canada Ontario à FedDev Ontario et les efforts visant à relier les entreprises du Sud de l'Ontario aux retombées industrielles et technologiques sont des exemples de la façon dont FedDev Ontario a élargi sa portée au-delà de l'exécution des programmes de paiements de transfert et des investissements pour faire progresser ses rôles de champion et de rassembleur dans la région afin de mieux appuyer le développement économique du Sud de l'Ontario.

Harmonisation des dépenses avec le cadre pangouvernemental

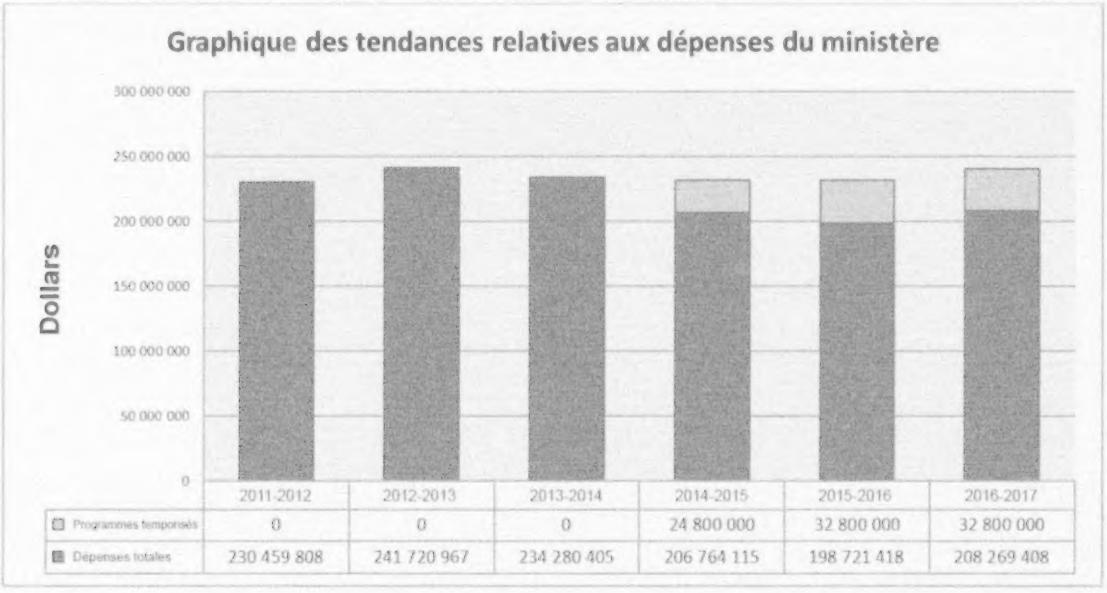
Harmonisation des dépenses réelles pour 2013-2014 avec le cadre pangouvernemental[ii] (dollars)

Résultats stratégiques	Programme	Secteur de dépenses	Résultat du gouvernement du Canada	Dépenses réelles 2013-2014
Une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario	Innovation technologique	Affaires économiques	Une économie axée sur l'innovation et le savoir	56 430 801
	Développement des entreprises	Affaires économiques	Une croissance économique forte	87 659 299
	Développement économique communautaire	Affaires économiques	Une croissance économique forte	71 120 480

Total des dépenses par secteur de dépenses (dollars)

Secteur de dépenses	Total des dépenses prévues	Total des dépenses réelles
Affaires économiques	208 564 481	215 210 580

Tendances relatives aux dépenses du ministère



	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Programmes temporisés	0	0	0	24 800 000	32 800 000	32 800 000
Dépenses totales	230 459 808	241 720 967	234 280 405	206 764 115	198 721 418	208 269 408

Le graphique ci-dessus présente les états financiers de FedDev Ontario au cours des trois années finales de son premier mandat de cinq ans, lequel s'est conclu en 2013-2014, et les dépenses prévues pour les trois premières années de son mandat suivant, débutant en 2014-2015. La nature pluriannuelle des programmes de paiements de transfert de FedDev Ontario a permis de maintenir des dépenses relatives stables entre 2011-2012 et 2013-2014, alors que l'Agence était en mesure d'optimiser de plus en plus ses dépenses année après année.

Comme il a été indiqué précédemment, une grande part des dépenses annuelles de FedDev Ontario découlent du financement fourni aux bénéficiaires au moyen de ses programmes de paiements de transfert. Dans les années 2012-2013 et 2013-2014, cela comprenait la mise en œuvre du Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire de deux ans dans l'ensemble de l'Ontario. Avec la conclusion de ce programme, l'allocation annuelle de 24,8 millions de dollars de FedDev Ontario est comprise dans la barre « Programmes temporisés » ci-dessus s'appliquant à partir de 2014-2015.

Budget des dépenses par crédit voté

Pour obtenir des renseignements au sujet des crédits votés et des dépenses législatives de FedDev Ontario, veuillez consulter les *Comptes publics du Canada 2014* sur le site Web de Travaux publics et Services gouvernementaux Canada[iii].

Les cinq premières années de FedDev Ontario

FedDev Ontario a été mis sur pied en août 2009 et a reçu la tâche de fournir un stimulus immédiat à l'économie du Sud de l'Ontario dans la foulée de la récession économique mondiale.

FedDev Ontario a rapidement passé à l'action afin de répondre aux besoins de la région et de créer une gamme de programmes ciblés visant à appuyer le programme d'emplois, de croissance et de prospérité à long terme du gouvernement du Canada.

Depuis 2009, FedDev Ontario travaille à créer des possibilités pour la croissance économique dans le Sud de l'Ontario en aidant les entreprises à devenir plus compétitives, plus novatrices et plus productives en travaillant avec les universités, les collèges et les centres de recherche. En formant des partenariats avec les autres, FedDev Ontario vise à promouvoir la prospérité économique en encourageant les entreprises à mettre en marché des idées novatrices; en appuyant les collectivités dans le développement et la diversification des économies locales; et en étant le champion des avantages économiques qui existent dans le Sud de l'Ontario.

Ces efforts ont entraîné une liste de réalisations impressionnantes par FedDev Ontario au cours des cinq premières années :

- près de 1,2 milliard de dollars investis dans la région au moyen de ses gammes de programmes;
- plus de 5 300 partenariats établis avec un large éventail d'organisations dans l'ensemble du Sud de l'Ontario;
- plus de 1,5 milliard de dollars en investissements supplémentaires générés auprès de sources presque exclusivement non gouvernementales.

FedDev Ontario a été renouvelé pour une période supplémentaire de cinq ans (de 2014-2015 à 2018-2019) en raison du Plan d'action économique de 2013. À l'avenir, FedDev Ontario continuera à faire fonds de ses réalisations des cinq premières années. Il y a plus de travail à faire pour rétablir le Sud de l'Ontario comme moteur économique de croissance (au Canada et mondialement). Ensemble, avec les partenaires de l'ensemble du Sud de l'Ontario, FedDev Ontario est prêt à contribuer au développement d'une économie plus robuste dans le Sud de l'Ontario et au Canada.

Section II : Analyse des programmes par résultat stratégique

Résultat stratégique : Une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario

En 2013-2014, FedDev Ontario a poursuivi ses efforts visant à appuyer son résultat stratégique singulier : une économie compétitive dans le Sud de l'Ontario. FedDev Ontario se concentre sur l'obtention de ce résultat en faisant fonds des avantages compétitifs de la région (tels qu'une population instruite et diversifiée, un excellent réseau d'établissements d'enseignement supérieur, un milieu propice aux entreprises, une solide communauté de petites entreprises, les principales grappes économiques et une proximité et un accès aux marchés des États-Unis et aux marchés internationaux) afin d'aider à surmonter quelques-uns des défis persistants auxquels fait face la région.

FedDev Ontario a tourné ses efforts en 2013-2014 vers quatre secteurs clés en appui à son résultat stratégique : Innovation technologique, Développement des entreprises, Développement économique communautaire et Services internes. Par ces secteurs clés, FedDev Ontario a poursuivi l'exécution de ses programmes de paiements de transfert et la prestation de ses services aux particuliers, aux entreprises, aux collectivités et d'autres principaux intervenants dans l'ensemble du Sud de l'Ontario et a renforcé son profil en tant que participant viable et actif dans le développement économique du Sud de l'Ontario.

Comme l'indique la section *Avant-propos* de ce document, les renseignements relatifs aux ressources financières et humaines et au rendement sont fournis au niveau le plus bas de l'Architecture des activités de programme de l'organisation. En ce qui concerne FedDev Ontario, cela signifie que les dépenses réelles sont fournies au niveau des sous-programmes sans aucune comparaison aux dépenses prévues.

FedDev Ontario a déployé ses meilleurs efforts pour sélectionner des cibles réalistes pour chacun de ses secteurs de programmes et de sous-programmes. Toutefois, dans certains cas, il y a des écarts importants entre les cibles indiquées et les résultats obtenus. Ces écarts s'expliquent en partie par le fait qu'il est difficile de prévoir des cibles sans profiter de données historiques, puisque la plupart des programmes sous FedDev Ontario ont été lancés en 2010-2011.

Bien que des améliorations ont été faites pour mieux intégrer les outils de planification et d'établissement de rapports (p. ex., les Stratégies de mesure du rendement et la formation pour les agents et les clients), FedDev Ontario continue de recherche des moyens pour établir des cibles. Étant donné que FedDev Ontario a lancé sa nouvelle gamme de programmes (l'Initiative pour la prospérité du Sud de l'Ontario et le Fonds de fabrication de pointe) à la fin 2013 en

préparation pour 2014-2015, FedDev Ontario continuera à faire face à des difficultés pour sélectionner des cibles claires et réalistes.

En ce qui a trait aux résultats prévus, veuillez prendre en note que dans la plupart des cas, les résultats publiés proviennent d'activités entreprises au cours de 2013-2014. Toutefois, dans certains cas, les résultats peuvent tenir compte d'activités qui ont eu lieu sur plusieurs années dans le but de fournir au lecteur une analyse plus exhaustive des effets des investissements pour les initiatives qui ont été lancées en 2010-2011 et qui se sont achevées en 2013-2014.

Programme 1.1 : Innovation technologique[6]

Description

Ce programme a pour but d'appuyer l'économie du Sud de l'Ontario à faire davantage preuve d'innovation en créant de nouveaux produits, services, processus et/ou marchés de façon à favoriser la compétitivité de la région. On pourra y parvenir en encourageant la population active de la région à être plus innovatrice, en mettant l'accent sur les secteurs émergents, et en renforçant les liens entre les entreprises des régions (surtout les petites et moyennes entreprises) et ses établissements postsecondaires. Il s'agit des éléments essentiels qui permettront d'améliorer la productivité de la région, d'accélérer la croissance économique et de maintenir et d'améliorer le niveau de vie de la région dans le contexte d'une économie mondiale axée sur le savoir.

Les paiements de transfert pour appuyer ce programme sont effectués par l'intermédiaire de diverses initiatives relevant du Programme de développement du Sud de l'Ontario, par l'administration d'accords de contribution avec des entreprises, des organisations à but non lucratif et des établissements postsecondaires.

Ressources financières budgétaires (dollars)

Budget principal des dépenses 2013-2014	Dépenses prévues 2013-2014	Autorisations totales pouvant être utilisées 2013-2014	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2013-2014	Écart 2013-2014[7]
62 760 436	62 760 436	61 687 965	56 430 801	(6 329 635)

[6] Les montants de 2013-2014 des dépenses réelles et des ETP réels représentent l'utilisation totale des ressources pour le programme ainsi que tous les sous-programmes connexes.

[7] L'écart entre les dépenses réelles et prévues peut être attribué à des coûts de projets plus bas que prévus, à des délais dans l'achèvement des projets, et à la conclusion de la gamme de programmes de FedDev Ontario, qui n'a pas permis que de nouveaux projets soient commencés en 2013-2014.

Ressources humaines (équivalents temps plein [ETP])

Prévu 2013-2014	Réel 2013-2014	Écart 2013-2014
21	23	2

Résultats du rendement

Résultat attendu	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels
Le Sud de l'Ontario a une solide économie axée sur les connaissances	Nombre de personnes dans la population active du Sud de l'Ontario qui sont considérées comme du « personnel hautement qualifié »[8]	2 183 400 personnes	2 195 600 personnes
	Part de l'emploi en Ontario dans les services à forte intensité de connaissances (SFIC)[9]	6,0 %	6,1 %

Analyse du rendement et leçons retenues

Les activités et les investissements de FedDev Ontario faits dans le cadre du programme d'Innovation technologique en 2013-2014 visaient à appuyer la durabilité à long terme et la compétitivité mondiale de l'économie du Sud de l'Ontario. Au moyen d'efforts de collaboration avec ses partenaires dans la région, y compris les organismes à but non lucratif, les établissements postsecondaires et les petites et moyennes entreprises, FedDev Ontario a travaillé à un large éventail d'activités en 2013-2014 (p. ex. la formation sur les compétences en affaires, des stages et des placements, etc.) dans le but de créer un environnement qui motiverait l'innovation et la croissance futures pour l'économie du Sud de l'Ontario.

FedDev Ontario a aussi concentré ses efforts sur la détermination des possibilités pour utiliser de manière plus efficiente et efficace les fonds publics et améliorer son offre de services axée sur les clients, ce qui comprenait : déterminer de manière stratégique les projets qui engendrent le plus d'avantage potentiel pour l'économie du Sud de l'Ontario; encourager la collaboration entre les

[8] Statistique Canada définit le « personnel hautement qualifié » comme des « personnes titulaires d'un baccalauréat ou d'un grade universitaire de niveau supérieur ». Michael McKenzie, « Profil du personnel hautement qualifié au Canada », *Bulletin de l'analyse en innovation*, vol. 9, n° 2, le 9 octobre 2007, p. 29-32.

[9] Le sous-secteur des SFIC comprend les établissements dont les principales activités dépendent du capital humain, des connaissances et des compétences. Le produit fini des SFIC est un service de consultation et un transfert de connaissances. En plus d'être à forte intensité de connaissances, ces services sont intermédiaires (c.-à-d. des services prévus pour les entreprises).

principaux intervenants régionaux afin d'exécuter les programmes et offrir les services; et utiliser des approches axées sur le risque afin de réduire au minimum le fardeau administratif pour les bénéficiaires des programmes.

Au total, FedDev Ontario a investi 56,4 millions de dollars pour toutes les activités menées dans le cadre du programme d'Innovation technologique, y compris 52,4 millions de dollars en financement par paiements de transfert aux cinq initiatives de l'Avantage du Sud de l'Ontario (Jeunesse en STIM, Stage en entreprises pour diplômés, Scientifiques et ingénieurs en affaires, Recherche appliquée et commercialisation et Programme de développement de la technologie) qui appuient les sous-programmes Sensibilisation aux domaines des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques, Perfectionnement des compétences et Développement technologique et commercialisation qui suivent. Grâce à ces investissements, FedDev Ontario a été en mesure de surpasser ses cibles initiales de rendement pour le programme d'Innovation technologique et de contribuer à réussite générale du premier mandat de cinq ans de FedDev Ontario, lequel s'est terminé le 31 mars 2014.

Entamant son deuxième mandat de cinq ans, FedDev Ontario concentrera ses efforts pour appuyer les entreprises de manière à ce qu'elles aient accès aux bonnes compétences, plutôt que de directement appuyer le perfectionnement des compétences et la formation (sous-programmes 1.1.1 et 1.1.2). La nouvelle gamme d'initiatives de FedDev Ontario continuera à appuyer certaines activités auparavant admissibles dans le cadre de ses initiatives de perfectionnement des compétences en tant qu'élément d'initiatives de projet à plus grande portée. Par exemple, les projets peuvent inclure l'appui des nouveaux entrepreneurs, des possibilités de stages et l'appui pour le perfectionnement des compétences relatif à l'adaptation ou l'adoption de nouvelles technologies associées à des améliorations de la productivité dans de petites et moyennes entreprises.

Sous-programme 1.1.1 : Sensibilisation aux domaines des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques

Description

Ce sous-programme fournit des contributions non remboursables aux organisations à but non lucratif afin qu'elles offrent des programmes visant à encourager les jeunes gens de la maternelle à la 12^{e} année à poursuivre des études et des carrières en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques (STIM). Dans ce processus, elle vise également à perfectionner le bassin d'emploi de STIM et à améliorer les connaissances des jeunes à l'égard du domaine des sciences. Ce sous-programme est nécessaire puisque beaucoup d'employeurs dans ces domaines signalent des pénuries de main-d'œuvre qualifiée actuelles ou anticipées. Les diplômés en STIM sont non

seulement nécessaires pour doter des postes vacants futurs, mais ils sont aussi un préalable à une économie plus innovatrice et productive.

Ressources financières budgétaires (dollars)[10]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	5 795 558	S. O.

Ressources humaines (ETP)[11]

Prévu 2013-2014	Réel 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	1	S. O.

Résultats du rendement

Résultat attendu	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels
Plus d'enfants et de jeunes dans le Sud de l'Ontario sont sensibilisés aux domaines d'études et aux carrières liés aux sciences, à la technologie, à l'ingénierie et aux mathématiques	Nombre d'enfants et de jeunes participants inscrits aux programmes de sensibilisation aux sciences, à la technologie, à l'ingénierie et aux mathématiques appuyés par FedDev Ontario	150 000	833 603[12]

Analyse du rendement et leçons retenues

En 2013-2014, l'initiative Jeunesse en STIM (sciences, technologie, ingénierie et mathématiques) de FedDev Ontario, laquelle est au cœur de l'initiative Avantage du Sud de l'Ontario pour ce sous-programme, a dépensé 5,7 millions de dollars en appui aux activités de sensibilisation et de mobilisation qui ont rejoint plus de 830 000 enfants et jeunes dans l'ensemble du Sud de l'Ontario; 680 000 de plus que prévu pour l'exercice de 2013-2014.

Un secteur clé visé en 2013-2014 était le travail poursuivi avec les organismes à but non lucratif dans la région afin de promouvoir la pensée critique, les carrières en sciences et en technologie et

[10] Les dépenses prévues de 2013-2014 n'ont pas été indiquées au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[11] Les ETP prévus de 2013-2014 n'ont pas été indiqués au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[12] Comprend la participation formelle en classes en personne, ainsi qu'aux programmes en ligne.

l'entrepreneuriat auprès des enfants et des jeunes dans l'ensemble du Sud de l'Ontario. FedDev Ontario s'est aussi concentré sur les activités qui avaient une grande portée dans l'ensemble de la région, y compris les projets qui ont rejoint 33 558 jeunes francophones et 8 329 jeunes autochtones. Un exemple de partenariat qui a eu un grand effet en 2013-2014 était l'initiative BrainSTEM du Perimeter Institute, laquelle a rejoint plus de 500 000 enfants et jeunes. Dans le cadre de l'initiative, le Perimeter Institute a élaboré un programme d'études et de la formation aux enseignants connexe en entrepreneuriat, en sciences, en technologie, en ingénierie et en mathématiques, lequel est maintenant présenté dans toutes les écoles secondaires dans l'ensemble de l'Ontario. Elle a aussi tiré profit du savoir-faire d'un large éventail de partenaires, y compris les commissions scolaires, l'Association des professeurs de sciences de l'Ontario, TVOntario, CBC Radio et des entreprises telles que Title Entertainment et Eclipse Productions.

L'une des leçons clés retenues en 2013-2014 est que le financement d'organismes à but non lucratif régionaux avec un mélange diversifié de partenaires et un réseau élargi a permis à FedDev Ontario d'obtenir plus de ressources afin d'engager de façon meilleure et plus efficiente les enfants et les jeunes dans l'ensemble du Sud de l'Ontario. Cela a permis au programme de surpasser ses cibles de 2013-2014.

Sous-programme 1.1.2 : Perfectionnement des compétences

Description

Ce sous-programme fournit des contributions non remboursables aux organisations sans but lucratif et aux institutions postsecondaires afin qu'elles offrent des programmes visant à fournir aux élèves diplômés en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques (STIM) et aux récents diplômés ayant une expérience en affaires une possibilité d'ajouter à leurs compétences techniques et le financement nécessaire pour commercialiser leurs innovations. On y parvient par la création de programmes qui offrent des stages dans les petites et moyennes entreprises, des bourses en commercialisation dans les universités et du financement de démarrage afin d'aider les entrepreneurs en STIM à accéder au capital nécessaire pour mettre leurs idées innovatrices sur le marché. Ce sous-programme aide non seulement à répondre aux pénuries de main-d'œuvre qualifiée dans les domaines des STIM, mais aussi à établir une main d'œuvre dynamique et innovatrice qui peut relever les défis de l'avenir dans une économie mondiale fondée sur le savoir.

Ressources financières budgétaires (dollars)[13]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	15 800 360	S. O.

Ressources humaines (ETP)[14]

Prévu 2013-2014	Réel 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	1	S. O.

Résultats du rendement

Résultat attendu	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels
Les étudiants diplômés en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques (STIM) du Sud de l'Ontario ont les compétences en affaires pour travailler dans des domaines d'emploi connexes.	Nombre de diplômés et d'étudiants de cycle supérieur en STIM participant à des stages ou à des programmes de bourse de recherche commerciaux au moyen du financement de FedDev Ontario	100	775[15]
	Nombre d'étudiants de cycle supérieur/de récents diplômés en STIM qui ont participé à de la formation axée sur les compétences en affaires financée par FedDev Ontario et qui, subséquemment, travaillent ou sont travailleurs autonomes dans les domaines connexes	50	1 039[16]

Analyse du rendement et leçons retenues

Offrir aux étudiants diplômés du Sud de l'Ontario les possibilités d'obtenir de l'expérience de travail pratique et de la formation sur les compétences en affaires dans le but d'appuyer la

[13] Les dépenses prévues de 2013-2014 n'ont pas été indiquées au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[14] Les ETP prévus de 2013-2014 n'ont pas été indiqués au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[15] Peut inclure certains des résultats des années précédentes qui n'ont pas été signalées à FedDev Ontario avant l'exercice de 2013-2014.

[16] Ces résultats comprennent les participants qui ont participé à la formation sur les compétences en affaires appuyée par FedDev Ontario au cours des exercices précédents, mais dont l'emploi n'a pas été signalé avant l'exercice de 2013-2014.

prochaine génération d'entreprises de pointe est une autre composante qui assure la durabilité à long terme et la croissance économique du Sud de l'Ontario.

Travaillant en collaboration avec les organismes à but non lucratif et les établissements postsecondaires, FedDev Ontario a appuyé 650 stages pour les élèves diplômés en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques (STIM) et les récents diplômés en 2013-2014 dans le cadre de l'initiative Stage en entreprises pour diplômés. Ces expériences ont généré des possibilités de formation au travail et aident à former les réseaux nécessaires pour assurer l'emploi futur dans les domaines liés aux STIM.

Par l'initiative Scientifiques et ingénieurs en affaires, FedDev Ontario a travaillé en collaboration avec les organismes à but non lucratif et les établissements postsecondaires pour fournir des compétences en affaires et du financement de démarrage dans le but d'aider 125 diplômés en STIM à commercialiser leurs innovations et lancer de nouvelles entreprises.

Certaines des leçons clés retenues en 2013-2014 dans le cadre de ce sous-programme sont qu'on peut miser sur les partenariats collaboratifs entre les établissements à but non lucratif et les établissements postsecondaires pour fournir aux diplômés du Sud de l'Ontario un accès aux possibilités de stage et de formation sur les compétences en affaires, tout en fournissant aux entreprises participantes un véhicule pour surmonter leurs défis à l'aide de stagiaires hautement compétents. Les projets qui concernent des organisations ayant une portée élargie dans l'ensemble de la région permettent aussi aux nouveaux entrepreneurs d'avoir accès sans difficulté à du savoir-faire, peu importe leur emplacement géographique. Un bon exemple de cette approche collaborative était le partenariat de la University of Toronto avec l'Ontario Brain Institute. Cette collaboration a permis à l'université de placer des stagiaires dans des entreprises dans le cadre d'une grappe Neutrotech appuyée par l'Ontario Brain Institute. Ces placements ont mené à l'embauche de huit stagiaires à la fin de leur placement. Un autre exemple de partenariat réussi était la collaboration du centre d'innovation régional de Mississauga (VentureStart) avec 13 centres d'innovation régionaux dans le Sud de l'Ontario, laquelle les a aidés à lancer plus de 100 nouvelles entreprises en démarrage dans l'ensemble de la région en 2013-2014.

Sous-programme 1.1.3 : Développement technologique et commercialisation

Description

Ce sous-programme fournit des contributions non remboursables aux entreprises, aux organisations à but non lucratif établies (sociétés à but non lucratif) et/ou aux établissements postsecondaires dans le but d'appuyer la commercialisation de produits et de services novateurs. On y parvient par le financement de coentreprises collaboratrices qui réunissent et tirent parti des

ensembles de compétences de divers acteurs économiques. Ce sous-programme vise à répondre au problème de la difficulté à commercialiser bon nombre d'innovations développées dans la région, ce qui représente un défi important auquel fait face l'économie du Sud de l'Ontario. On constate un besoin d'encourager la collaboration afin que les établissements postsecondaires, les entreprises (surtout les petites et moyennes entreprises) et les sociétés à but non lucratif puissent tirer parti des connaissances et des compétences en vue de mettre en marché les innovations plus rapidement, et d'appuyer les économies du Sud de l'Ontario et du Canada à devenir plus concurrentielles à l'échelle mondiale.

Ressources financières budgétaires (dollars)[17]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	31 596 444	S. O.

Ressources humaines (ETP)[18]

Prévu 2013-2014	Réel 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	6	S. O.

Résultats du rendement

Résultat attendu	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels[19]
Les entreprises du Sud de l'Ontario sont en mesure d'amener des idées novatrices sur le marché.	Nombre d'organisations capables de faire avancer leurs innovations vers la commercialisation (p. ex. produit et recherche appliquée, conception technique, conception de produit, etc.)	30	35
	Ratio de collaborations générées par projet[20]	2:1	9:1

Analyse du rendement et leçons retenues

Miser sur les collaborations dans le secteur privé pour promouvoir une innovation technologique, une commercialisation et une croissance économique accrues était aussi l'une des cibles clés pour

[17] Les dépenses prévues de 2013-2014 n'ont pas été indiquées au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[18] Les ETP prévus de 2013-2014 n'ont pas été indiqués au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[19] Exclue les données de l'Initiative pour la recherche appliquée et la commercialisation de FedDev Ontario, laquelle s'est conclue en 2012-2013.

[20] Chaque collaboration tire profit d'investissements importants du secteur privé pour contribuer à l'avancement d'idées novatrices vers la commercialisation.

le Programme de développement de la technologie de FedDev Ontario en 2013-2014. Dans le cadre des initiatives de l'Avantage du Sud de l'Ontario, lesquelles seront temporisées en 2013-2014, le Programme de développement de la technologie a appuyé la création de plates-formes et de grappes technologiques menées par des entreprises de pointe dans les industries émergentes telles que la technologie hydrologique, les neurosciences, les données massives, les sciences environnementales et l'informatique de la santé.

En 2013-2014, le Programme de développement de la technologie a surpassé ses cibles de rendement en appuyant 35 organisations, y compris des institutions à but non lucratif et de recherche, des établissements postsecondaires et des entreprises, dans le rapprochement de leurs innovations au marché. Au total, ces organisations ont présenté 86 innovations, 20 desquelles ont été mises en marché, dans le cadre de cette initiative au moyen d'activités telles que la recherche appliquée et sur les produits, l'ingénierie et la conception des produits. Un exemple des larges collaborations appuyées par le Programme de développement de la technologie est le projet Connected Health and Wellness. Dans le cadre du projet, la York University a rassemblé 15 entreprises et organismes de recherche pour créer une plate-forme informatique commune et 40 applications logicielles, lesquelles permettront aux personnes et à leurs équipes de soins de santé de gérer de manière collaborative leur santé et leur bien-être. Le projet comprenait aussi une plate-forme éducative pour les professionnels de la santé afin d'établir des normes dans la pratique et l'intégration de l'encadrement en matière de santé dans la promotion de la santé, la prévention des maladies et la gestion.

En plus de ce travail, FedDev Ontario a intégré les résultats d'un sondage de participants à son Initiative pour la recherche appliquée et la commercialisation, laquelle s'est conclue en date du 31 mars 2013, au moment de planifier sa nouvelle gamme de programmes dans le cadre de son nouveau mandat. Avec le lancement en décembre 2013, la nouvelle gamme de programmes comprend l'initiative Investir dans les partenariats de commercialisation, laquelle répond à la grande majorité des commentaires reçus dans le sondage. Les résultats du sondage ont aussi été utilisés pour appuyer le travail de FedDev Ontario visant à élaborer des approches à plus long terme pour promouvoir l'innovation technologique dans les petites et moyennes entreprises du Sud de l'Ontario.

Les leçons clés retenues en 2013-2014 comprennent le besoin de reconnaître, ainsi que de s'y préparer, la complexité des grandes collaborations parmi de nombreux partenaires différents, l'importance d'une organisation d'ancrage robuste pour gérer les projets et s'assurer que les résultats des projets sont obtenus et la valeur du partage des risques entre le gouvernement et le secteur privé afin d'encourager l'investissement du secteur privé dans les secteurs émergents. À cette fin, FedDev Ontario a tourné le financement à l'appui des efforts de ces organisations d'ancrage, principalement les établissements postsecondaires et les instituts de recherche, dans

l'établissement de grappes dans les secteurs d'industrie émergents, ce qui a facilité le réseautage entreprise à entreprise et entreprise à établissement postsecondaire et les collaborations à l'appui des résultats de commercialisation.

Programme 1.2 : Développement des entreprises[21]

Description

Ce programme vise à appuyer les 360 000 entreprises (particulièrement les petites et moyennes entreprises) du Sud de l'Ontario qui s'efforcent d'intensifier leur compétitivité en versant une aide financière afin de favoriser la création de nouvelles entreprises, d'aider les entreprises à prendre de l'expansion et les entreprises à améliorer leur productivité.

Les paiements de transfert pour appuyer ce programme sont effectués par l'intermédiaire de diverses initiatives relevant du Programme de développement du Sud de l'Ontario, par l'administration d'accords de contribution avec des entreprises, des organisations à but non lucratif et des institutions postsecondaires.

Ressources financières budgétaires (dollars)

Budget principal des dépenses 2013-2014	Dépenses prévues 2013-2014	Autorisations totales pouvant être utilisées 2013-2014	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2013-2014	Écart 2013-2014[22]
90 406 932	90 406 932	89 670 252	87 659 299	(2 747 633)

Ressources humaines (ETP)

Prévu 2013-2014	Réel 2013-2014	Écart 2013-2014
32	33	1

[21] Les montants de 2013-2014 des dépenses réelles et des ETP réels représentent l'utilisation totale des ressources pour le programme ainsi que tous les sous-programmes connexes.

[22] L'écart entre les dépenses réelles et prévues peut être attribué à des coûts de projets plus bas que prévus, à des délais dans l'achèvement des projets, et à la conclusion de la gamme de programmes de FedDev Ontario, qui n'a pas permis que de nouveaux projets soient commencés en 2013-2014.

Résultats du rendement

Résultat attendu	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels
Les entreprises du Sud de l'Ontario sont en mesure de relever les futurs défis économiques.	Investissement privé dans la machinerie et l'équipement en Ontario	Soutenir les entreprises afin qu'elles atteignent ou dépassent leurs intentions d'investissement en 2013	Les résultats préliminaires (28,2 milliards de dollars) indiquent que les entreprises n'ont pas atteint les intentions de 2013 (32,4 milliards de dollars).
	Productivité du travail en Ontario (produit intérieur brut réel par heure)	42,38 $	Données de productivité du travail comparables non disponibles[23]

Analyse du rendement et leçons retenues

En reconnaissance de l'importance de l'accès au capital, au nouvel équipement et aux nouvelles technologies, aux réseaux de recherche et de collaboration de pointe pour aider les entreprises à croître et à réussir dans le marché mondial, FedDev Ontario a investi 87,7 millions de dollars en 2013-2014 au moyen de son Programme de développement du Sud de l'Ontario et des initiatives de l'Avantage du Sud de l'Ontario (Investir dans l'innovation des entreprises et l'Initiative pour la prospérité).

Par ce programme, FedDev Ontario a continué à concentrer ses efforts sur l'offre de soutien ciblé aux entreprises en encourageant l'adoption de nouvelles technologies dans le but d'améliorer la productivité, accroître les activités et créer des emplois pour les Canadiens. En 2013-2014, à travers le programme Développement des entreprises, on s'est aussi concentré à poursuivre la création de liens entre les entreprises du Sud de l'Ontario et les divers principaux intervenants (p. ex. les investisseurs et réseaux providentiels et de sociétés de capital-risque, les organismes à but non lucratif et les établissements postsecondaires) au Canada et à l'étranger pour permettre le type de croissance et de développement qui leur permettrait de mieux faire concurrence mondialement et mieux s'intégrer dans des chaînes de valeur mondiale. FedDev Ontario a aussi travaillé pour mettre en œuvre un nouveau plan de surveillance des projets axé sur les risques afin de mieux miser sur les ressources et les investissements internes, de réduire le fardeau administratif des bénéficiaires et améliorer la prestation des services axés sur les clients.

[23] Les séries de données (Tableau CANSIM 383-0011) utilisées pour calculer cette cible ont été annulées. Les données de remplacement (Tableau CANSIM 383-0029) ne sont pas entièrement comparables à celles publiées auparavant.

Sous-programme 1.2.1 : Investissement dans les entreprises

Description

Ce sous-programme prévoit des contributions remboursables et non remboursables ou un financement de démarrage aux entreprises en démarrage afin d'accélérer la commercialisation de nouveaux produits, de nouveaux procédés et de nouvelles pratiques et de tirer parti de l'investissement du secteur privé. Ce sous-programme vise un autre défi majeur auquel fait face l'économie du Sud de l'Ontario : le manque d'accès au capital pour les entreprises en démarrage qui peut les aider à commercialiser leurs idées. Pour demeurer concurrentiels et chefs de file dans une économie fondée sur le savoir, les entrepreneurs du Sud de l'Ontario doivent avoir accès au capital pour mettre en marché leurs idées.

Ressources financières budgétaires (dollars)[24]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	19 517 713	S. O.

Ressources humaines (ETP)[25]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	7	S. O.

Résultats du rendement

Résultat attendu	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels
Les entrepreneurs du Sud de l'Ontario ont accès au capital pour aider à commercialiser les nouveaux produits, processus ou systèmes.	Nombre d'entreprises du Sud de l'Ontario ayant reçu du financement pour commercialiser de nouveaux produits, procédés ou systèmes grâce au soutien de FedDev Ontario	40	69
	Rapport de financement fourni par d'autres sources pour le financement de FedDev Ontario	2:1	3,4:1[26]

[24] Les dépenses prévues de 2013-2014 n'ont pas été indiquées au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[25] Les ETP prévus de 2013-2014 n'ont pas été indiqués au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[26] Le rendement général de l'initiative était de 3,4:1, mais, pour 2013-2014, il était de 0,4:1. Le financement optimisé par rapport aux contributions de FedDev Ontario est en général offert à l'avance, entraînant un rapport plus faible de financement optimisé au cours de l'année finale du cycle de vie du projet.

Analyse du rendement et leçons retenues

Au cours de 2013-2014, le sous-programme Investissement dans les entreprises, lequel est appuyé par l'initiative Investir dans l'innovation des entreprises de FedDev Ontario, s'est concentré sur des investissements stratégiques dans les entreprises démarrage de secteurs à forte croissance et de haute priorité (p. ex. technologie de l'information et des communications) afin d'aider à tirer profit des investisseurs providentiels et des sociétés de capital-risque domestiques ou étrangers dans le développement de technologies et de produits novateurs. Il a aussi concentré ses efforts sur l'appui des réseaux d'investisseurs providentiels du Sud de l'Ontario afin d'accroître leur quantité de membres, élargissant ainsi le nombre et la taille des bassins de capital d'investissement potentiellement disponibles aux sociétés de forte croissance.

Cette approche a réussi à encourager la collaboration entre les entrepreneurs et les investisseurs providentiels et sociétés de capital-risque et à accroître l'investissement par le secteur privé dans les entreprises de démarrage. En tout, 69 entreprises du Sud de l'Ontario ont reçu du financement de FedDev Ontario pour commercialiser de nouveaux produits, procédés ou systèmes en 2013-2014, entraînant une augmentation de 58 pour cent de plus d'entreprises appuyées que prévu.

Bien que le financement optimisé par rapport aux investissements de FedDev Ontario au cours de l'exercice de 2013-2014 n'a pas atteint la cible de rendement de 2:1, cela n'est pas totalement surprenant puisque 2013-2014 était l'année finale de l'initiative Investir dans l'innovation des entreprises. Vu la nature pluriannuelle des projets dans le cadre de cette initiative, les fonds optimisés des investisseurs externes ont en général été fournis à l'avance, ce qui a réduit le rapport d'investissement externe au financement de FedDev Ontario dans les dernières années. Toutefois, sur la durée de vie de l'initiative, chaque dollar investi par FedDev Ontario a été optimisé par 3,40 $ en financement du secteur privé, ce qui a surpassé les exigences générales de l'initiative. Une leçon clé retenue est que les cibles de rendement pour le financement optimisé par le secteur privé par rapport aux contributions de FedDev Ontario devraient correspondre à un échéancier équivalent au cycle de vie de l'initiative plutôt qu'annuel afin de mieux représenter la nature des exigences d'optimisation de l'initiative.

Le sous-programme Investissement dans les entreprises a aussi appuyé des activités d'attrait des investissements pour 10 réseaux d'investisseurs providentiels dans le Sud de l'Ontario et deux associations qui représentent les réseaux d'investisseurs providentiels. L'augmentation du nombre de membres investisseurs providentiels permettra à ces réseaux d'appuyer un plus grand nombre d'entreprises de démarrage à l'avenir.

Une autre leçon clé retenue en 2013-2014 a été que les réseaux d'investisseurs providentiels manquent d'une quantité suffisante de membres avec des connaissances spécialisées sectorielles

à l'extérieur des industries de la technologie de l'information et traditionnelles. Un plus grand nombre de membres élargirait la gamme de connaissances spécialisées sur les secteurs d'industrie et de personnes-ressources et créerait un potentiel accru pour la syndication avec les investisseurs d'autres réseaux et sociétés de capital-risque. Les groupes d'investisseurs providentiels éprouvent aussi de la difficulté à recruter de nouveaux membres afin de maintenir et d'accroître les fonds disponibles pour l'investissement. Une collaboration serrée et un partage du risque financier pour les projets aident à réduire au minimum le risque des investisseurs et permettent aux investisseurs providentiels (et aux sociétés de capital-risque) à investir dans plus de projets.

Sous-programme 1.2.2 : Productivité et innovation des entreprises

Description

Ce sous-programme fournit des contributions remboursables et non remboursables aux sociétés à but lucratif et aux sociétés sans but lucratif afin d'améliorer la productivité des entreprises individuelles, des secteurs de l'industrie, des économies sous-régionales et des grappes économiques et à la compétitivité de l'économie du Sud de l'Ontario. On y parvient en effectuant des investissements stratégiques qui mettent l'accent sur trois secteurs prioritaires : les améliorations à la productivité, la diversification régionale et les grappes économiques. Ce sous-programme aborde les constatations d'un bon nombre d'études qui ont révélé que la productivité de l'Ontario tire de l'arrière par rapport à ses homologues américains.

Ressources financières budgétaires (dollars)[27]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	67 136 616	S. O.

Ressources humaines (ETP)[28]

Prévu 2013-2014	Réel 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	11	S. O.

[27] Les dépenses prévues de 2013-2014 n'ont pas été indiquées au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[28] Les ETP prévus de 2013-2014 n'ont pas été indiqués au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

Résultats du rendement

Résultat attendu	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels
Les entreprises du Sud de l'Ontario ont rehaussé la capacité de soutenir l'innovation et d'améliorer la productivité.	Nombre de nouveaux produits, services et procédés et de nouvelles pratiques, compétences et technologies développées grâce au financement de FedDev Ontario	300	221
	Nombre de grappes économiques créées, maintenues ou élargies grâce au soutien de FedDev Ontario	10	26

Analyse du rendement et leçons retenues

Au cours de 2013-2014, le sous-programme Productivité et innovation des entreprises, appuyé par le travail de l'Initiative pour la prospérité de FedDev Ontario, a concentré ses efforts sur des investissements stratégiques dans les projets qui auraient des effets à grande échelle sur l'économie du Sud de l'Ontario dans trois secteurs clés :

- Améliorer la productivité des entreprises afin de permettre aux entreprises, particulièrement celles du secteur manufacturier, d'être plus compétitives dans les chaînes de valeur mondiale et les marchés mondiaux.
- Promouvoir les projets formés de larges grappes, concernant habituellement des entreprises et des établissements postsecondaires, qui visent la commercialisation de nouvelles innovations dans les principaux secteurs de croissance industriels (p. ex. la technologie de produits chimiques écologiques, les matériaux légers avancés et l'information à haute performance).
- Appuyer les projets dans les régions ayant peu d'industries afin d'aider à diversifier l'économie locale et à encourager la croissance économique, la création d'emplois et la transition vers une économie du savoir.

Cette stratégie à trois volets a permis à l'Initiative pour la prospérité d'appuyer plus de 469 entreprises dans le Sud de l'Ontario en 2013-2014. Cet appui a pris la forme d'un soutien financier (271 entreprises) ou d'une collaboration sur des projets conjoints avec d'autres partenaires. L'initiative a aussi mené au développement ou à l'adaptation de plus de 200 nouveaux produits, procédés, technologies et services; à la création, au maintien et à l'expansion de 26 grappes économiques; et à l'optimisation de 333,6 millions de dollars en financement du secteur privé, des autres paliers de gouvernement et des organismes non gouvernementaux.

Une leçon clé retenue de 2013-2014 est que les projets collaboratifs axés sur l'industrie entre les établissements postsecondaires et les petites et moyennes entreprises qui utilisent des modèles d'entreprise autonomes sont une approche efficace pour appuyer la commercialisation de la recherche menée par les universités et les collèges. Un bon exemple de cette réussite est l'investissement de 20 millions de dollars de FedDev Ontario visant à appuyer une plateforme de recherche et d'innovation en informatique à haute vitesse à la fine pointe de la technologie, appelée Southern Ontario Smart Computing Innovation Platform, qui réunit un consortium de sept universités et un partenaire principal de l'industrie, IBM.

La plateforme utilisera des systèmes informatiques dématérialisés à haute performance pour traiter de très grandes quantités de données dans les secteurs de la recherche; et ce, dans le but de développer des produits et services qui abordent certains des problèmes les plus complexes du monde, et qui permettront de positionner le Sud de l'Ontario et le Canada comme des chefs de file dans l'économie numérique. De plus, cet investissement offre d'importantes possibilités de commercialisation, y compris dans des domaines tels que l'infrastructure, la gestion des ressources et la neuroscience, et ces possibilités seront étudiées au moyen de partenariats avec des entreprises du Sud de l'Ontario qui cherchent à élaborer de nouveaux systèmes pour la gestion de la circulation, la distribution alimentaire, l'électricité et plus encore, ainsi que de nouveaux outils qui pourront servir à diagnostiquer et à soigner des troubles neurologiques.

Une autre leçon retenue est la valeur de faire appel à des mécanismes d'allocation indirects, tels que les organismes à but non lucratif, pour distribuer les petits montants de contribution, assurant une allocation efficiente et efficace et améliorant la portée et l'influence de FedDev Ontario dans toutes les régions du Sud de l'Ontario.

Programme 1.3 : Développement économique communautaire[29]

Description

Ce programme appuie les 288 collectivités (grandes et petites, rurales et urbaines, francophones et autochtones) du Sud de l'Ontario qui accueillent 12,7 millions de résidents. Ces collectivités sont essentielles à l'amélioration de la compétitivité économique du Sud de l'Ontario, puisque des collectivités fortes, sécuritaires et modernes sont les assises essentielles de la prospérité à long terme pour la région. Le Sud de l'Ontario est tributaire de collectivités qui peuvent attirer les plus grands talents et se mesurer à la concurrence aux fins d'investissement en tant que centres dynamiques du commerce et de l'apprentissage. Par ce programme, FedDev Ontario continuera de collaborer avec d'autres parties, y compris avec Infrastructure Canada, le gouvernement

[29] Les montants de 2013-2014 des dépenses réelles et des ETP réels représentent l'utilisation totale des ressources pour le programme ainsi que tous les sous-programmes connexes.

provincial et les collectivités, afin de répondre aux besoins en matière d'infrastructure dans le Sud de l'Ontario et de trouver des solutions locales à des défis ainsi que des débouchés.

Les paiements de transfert à l'appui de ce programme sont effectués par l'intermédiaire de diverses initiatives relevant du Programme de développement des collectivités, de l'Initiative de développement économique, du Programme de développement de l'Est de l'Ontario et des programmes d'infrastructure tels que le Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire. FedDev Ontario appuiera ce programme par l'administration d'accords de contribution avec des entreprises, des organisations à but non lucratif, des établissements postsecondaires et des municipalités.

Ressources financières budgétaires (dollars)

Budget principal des dépenses 2013-2014	Dépenses prévues 2013-2014	Autorisations totales pouvant être utilisées 2013-2014	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2013-2014	Écart 2013-2014[30]
55 397 113	55 397 113	75 083 532	71 120 480	15 723 367

Ressources humaines (ETP)

Prévu 2013-2014	Réel 2013-2014	Écart 2013-2014
46	43	(3)

Résultats du rendement

Résultat attendu	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels
Les collectivités du Sud de l'Ontario ont des économies vigoureuses qui sont capables de soutenir le développement et la croissance économiques à long terme.	Pourcentage des sous-divisions de recensement avec une diminution du nombre de prestataires d'assurance-emploi (sur 12 mois).	50 % ou plus des sous-divisions de recensement du Sud de l'Ontario ont connu une diminution du nombre de prestataires d'assurance-emploi (sur 12 mois).	64 % des sous-divisions de recensement du Sud de l'Ontario ont connu une diminution du nombre de prestataires d'assurance-emploi.

[30] L'écart entre les dépenses réelles et prévues peut être attribué au transfert de 19,8 millions en autorisations de 2012-2013 à 2013-2014 pour le Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire. Cela est compensé des coûts de projet finaux en deçà du budget établi, par un achèvement des projets reporté, et par la conclusion de la gamme de programmes de FedDev Ontario, qui n'a pas permis que de nouveaux projets soient commencés en 2013-2014.

Analyse du rendement et leçons retenues

L'exercice de 2013-2014 était une année de transition pour le Programme de développement économique des collectivités et des activités et programmes de paiements de transfert connexes à l'intérieur de ses quatre sous-programmes : Programme de développement des collectivités, Programme de développement de l'Est de l'Ontario, Communautés de langue officielle en situation minoritaire et Livraison des programmes d'infrastructure. Alors que le Programme de développement des collectivités était en cours, le Programme de développement de l'Est de l'Ontario et le Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire approchaient de leur achèvement (ainsi que d'autres programmes offerts par FedDev Ontario pour le compte d'Infrastructure Canada), et l'Initiative de développement économique entreprenait ses propres démarches de renouvellement.

Alors que FedDev Ontario menait la transition de ses activités, il a continué à travailler en collaboration avec divers partenaires régionaux (p. ex. les sociétés d'aide au développement des collectivités, les organisations de développement économique, les organismes à but non lucratif, les gouvernements et les entreprises) afin d'appuyer les collectivités du Sud de l'Ontario au moyen d'investissements ciblés dans la croissance et le maintien des entreprises, la création d'emploi, la productivité et la compétitivité accrues et la modernisation des infrastructures. FedDev Ontario a aussi axé son travail en 2013-2014 pour encourager les collectivités plus petites et régionales, particulièrement les collectivités qui font face à des défis économiques, pour trouver des approches novatrices et locales pour faire fonds de leurs forces économiques. Au total, FedDev Ontario a investi 71,1 millions de dollars dans les quatre sous-programmes suivants afin de fournir un soutien stratégique ciblé dans le but de créer l'infrastructure nécessaire pour générer une prospérité économique accrue et faire progresser la position économique des collectivités dans l'ensemble du Sud de l'Ontario.

Sous-programme 1.3.1 : Programme de développement des collectivités

Description

Ce sous-programme est un programme national qui assure un financement aux sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC) afin d'aider les collectivités rurales à développer les économies locales et la durabilité à long terme en fonction de quatre secteurs d'activité : la planification communautaire stratégique et l'établissement de priorités, les projets de développement économique des collectivités, les services aux entreprises et les prêts aux entreprises. Le Programme de développement des collectivités aborde un certain nombre de défis auxquels font face les collectivités rurales. Bien que le récent ralentissement économique a eu de graves répercussions sur toutes les collectivités, les collectivités rurales (surtout les collectivités tributaires de la fabrication) ont été les plus durement touchées. Le Sud de l'Ontario rural

continue de faire face à des défis persistants, y compris les suivants : des sources de capital limitées pour les petites et moyennes entreprises; un rendement économique constamment inférieur; un nombre décroissant d'emplois disponibles; un effectif vieillissant et l'exode des jeunes. Les recherches révèlent que la prospérité d'une région est étroitement liée au bien-être économique des collectivités rurales.

Ressources financières budgétaires (dollars)[31]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	12 138 162	S. O.

Ressources humaines (ETP)[32]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart
S. O.	16	S. O.

Résultats du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels
Les collectivités rurales du Sud de l'Ontario ont des économies vigoureuses permettant de relever les futurs défis économiques.	Nombre d'entreprises dans les régions rurales du Sud de l'Ontario qui ont été créées, maintenues ou agrandies au moyen du financement du Programme de développement des collectivités	2 100	5 185
	Nombre d'emplois créés ou maintenus dans les collectivités rurales du Sud de l'Ontario au moyen du financement du Programme de développement des collectivités	6 300	14 982
	Ratio des fonds obtenus d'autres sources par rapport aux investissements du Programme de développement des collectivités	1.7:1	4:1

[31] Les dépenses prévues de 2013-2014 n'ont pas été indiquées au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[32] Les ETP prévus de 2013-2014 n'ont pas été indiqués au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

Analyse du rendement et leçons retenues

En 2013-2014, FedDev Ontario a ajouté une composante de financement axée sur les résultats dans le modèle de financement axé sur le rendement du Programme de développement des collectivités, initialement lancé en 2012-2013 afin d'améliorer la prestation de services pour les entreprises et collectivités rurales. Le modèle de financement axé sur le rendement offre aux sociétés d'aide au développement des collectivités des incitants pour maximiser leur efficacité opérationnelle et se concentrer sur l'amélioration de leur rendement et de leurs résultats. En raison de cet accent accru mis sur le rendement, les sociétés d'aide au développement des collectivités du Sud de l'Ontario ont offert 785 nouveaux prêts aux petites et moyennes entreprises de la région en 2013-2014, déboursant ainsi une somme sans précédent de 152 millions de dollars en investissements généraux sous forme de prêts. Grâce à ces efforts, 5 185 entreprises ont été créées, maintenues et/ou élargies et 14 982 emplois ont été créés et/ou maintenus dans la région; ce qui est plus du double des cibles établies au début de l'année. Le programme a rapporté également 4 $ pour chaque dollar des fonds de contribution de FedDev Ontario, ce qui est une indication de l'efficacité du modèle de prestation du Programme de développement des collectivités.

De manière générale, les changements apportés dans le cadre de l'adoption intégrale du modèle de financement axé sur le rendement du Programme de développement des collectivités ont permis d'offrir plus de services de consultation aux entreprises et un nombre plus important de prêts aux entreprises octroyés par les sociétés d'aide au développement des collectivités aux petites et moyennes entreprises des collectivités rurales du Sud de l'Ontario.

Sous-programme 1.3.2 : Programme de développement de l'Est de l'Ontario

Description

Ce sous-programme fait la promotion du développement socioéconomique de l'Est de l'Ontario rural, menant à une économie régionale concurrentielle et diversifiée et à des collectivités autonomes viables. Les contributions du Programme de développement de l'Est de l'Ontario sont offertes pour appuyer les projets de deux secteurs clés : le développement des entreprises et l'innovation communautaire.

Les défis économiques auxquels font face les régions rurales de l'Est de l'Ontario ont été aggravés au cours des dernières années en raison de la récession mondiale et des contraintes auxquelles est confronté le secteur manufacturier. La région continue de subir des ajustements, une restructuration et les défis qui s'y rattachent. La population active rurale assez importante de l'Est de l'Ontario est caractérisée par une plus forte part de travailleurs âgés, tandis que les jeunes de la région quittent le secteur vers d'autres débouchés. Les difficultés économiques

subies par les travailleurs, les familles et les collectivités de cette région se reflètent par des salaires et des revenus du ménage relativement inférieurs, un taux de participation inférieur à la vie active et une plus grande proportion de personnes qui reçoivent des prestations d'assurance-emploi par rapport à l'ensemble de l'Ontario.

Ressources financières budgétaires (dollars)[33]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	13 566 576	S. O.

Ressources humaines (ETP)[34]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	3	S. O.

Résultats du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels
Les collectivités de l'Est de l'Ontario ont des économies vigoureuses qui sont capables de relever les futurs défis économiques.	Nombre d'entreprises créées, maintenues ou agrandies dans les collectivités de l'Est de l'Ontario participant au Programme de développement de l'Est de l'Ontario	500	4 732
	Nombre d'emplois créés ou maintenus dans les collectivités de l'Est de l'Ontario participant au Programme de développement de l'Est de l'Ontario	5 000	6 044
	Ratio des fonds obtenus d'autres sources par rapport aux investissements fédéraux dans le cadre du Programme de développement de l'Est de l'Ontario	2:1	2:1

Analyse du rendement et leçons retenues

Dans le cadre du Programme de développement de l'Est de l'Ontario en 2013-2014, FedDev Ontario a continué à aider les collectivités de l'Est de l'Ontario à maintenir et à

[33] Les dépenses prévues de 2013-2014 n'ont pas été indiquées au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[34] Les ETP prévus de 2013-2014 n'ont pas été indiqués au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

développer leurs économies en contribuant au développement des entreprises et à l'expansion de leur capacité économique. Au cours de l'exercice 2013-2014, les sociétés d'aide au développement des collectivités de l'Est de l'Ontario ont été en mesure de créer de nouvelles entreprises ou de maintenir et/ou d'augmenter le nombre d'entreprises dans l'Est de l'Ontario à un taux neuf fois supérieur à celui anticipé (4 732). Cela a permis aux entreprises de créer ou de maintenir 6 044 emplois dans la région et a permis de produire un rendement double pour l'investissement de 13,2 millions de dollars de FedDev Ontario.

En plus des activités liées aux projets existants, FedDev Ontario s'est également concentré sur le nouveau lancement du Programme de développement de l'Est de l'Ontario, auquel un financement de 48 millions de dollars a été octroyé sur cinq ans dans le cadre du Plan d'action économique de 2013 (à compter du 1er avril 2014).

L'une des principales leçons tirées en 2013-2014 est le fait que l'importance accrue donnée à l'harmonisation entre les décisions d'investissement de programme des sociétés d'aide au développement des collectivités et les priorités locales de développement économique pour la croissance des entreprises et la diversification économique a été profitable pour un nombre beaucoup plus important de petites et moyennes entreprises de l'Est de l'Ontario que celui auquel on s'attendait. Par conséquent, lors du nouveau lancement de 2014 du sous-programme, FedDev Ontario a révisé les directives sur le Programme de développement de l'Est de l'Ontario afin de cibler les projets dont les priorités sont le développement économique et la création d'emplois, la croissance et la prospérité.

Une autre leçon importante est le fait que les circonstances économiques que connaissent les collectivités de l'Est de l'Ontario exigent des investissements stratégiques sur une période plus longue. Cette leçon a été prise en compte pour le renouvellement quinquennal du Programme de développement de l'Est de l'Ontario en 2014.

Sous-programme 1.3.3 : Communautés de langue officielle en situation minoritaire

Description

Ce sous-programme comprend l'Initiative de développement économique, un programme d'envergure nationale qui fournit du financement aux organisations francophones et bilingues en vue de créer des emplois et d'assurer une croissance économique durable au sein des communautés de langue officielle en situation minoritaire. L'Initiative de développement économique se concentre sur l'offre de financement pour des initiatives de planification stratégique communautaires et des initiatives de développement économique et de développement des entreprises. Ce sous-programme aide à assurer la croissance économique et

la viabilité à long terme des communautés de langue officielle en situation minoritaire du Sud de l'Ontario. Il fait également partie de la *Feuille de route pour les langues officielles du Canada 2013-2018 : éducation, immigration, communautés*.

Ressources financières budgétaires (dollars)[35]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	500	S. O.

Ressources humaines (ETP)[36]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	0	S. O.

Résultats du rendement[37]

Analyse du rendement et leçons retenues

L'un des axes essentiels de ce sous-programme en 2013-2014 a été le nouveau lancement de l'Initiative de développement économique avec un investissement sur cinq ans (2013-2018) pouvant aller jusqu'à 4 millions de dollars tel qu'annoncé dans le Plan d'action économique de 2013. À la suite de l'annonce, FedDev Ontario a commencé à mener des activités de sensibilisation auprès des communautés de langue officielle en situation minoritaire du Sud de l'Ontario pour encourager le développement de projets pour la nouvelle ronde de financement de programme, qui a officiellement été lancée en février 2014.

En se fondant sur les leçons tirées lors de la précédente ronde de financement de l'Initiative de développement économique, des améliorations ont été apportées au programme, y compris la mise à jour des directives du programme qui donnent plus de clarté et de précisions pour les projets mis en œuvre de 2013 à 2018 ainsi que des investissements dans des projets de plus grande envergure et pouvant être bénéfiques pour les collectivités francophones de l'ensemble du Sud de l'Ontario. FedDev Ontario versera un financement aux projets admissibles qui appuient les éléments suivants : 1) la planification économique communautaire stratégique, pour renforcer

[35] Les dépenses prévues de 2013-2014 n'ont pas été indiquées au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[36] Les ETP prévus de 2013-2014 n'ont pas été indiqués au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[37] Compte tenu du renouvellement de l'Initiative de développement économique dans le Plan d'action économique de 2013 et du lancement officiel par FedDev Ontario en février 2014, il n'y a aucune information sur le rendement à déclarer pour l'exercice 2013-2014.

l'assise économique et la compétitivité des communautés francophones et des petites et moyennes entreprises; et 2) le développement commercial et économique, pour répondre aux besoins et favoriser la croissance économique de secteurs industriels œuvrant dans les collectivités, y compris les industries du savoir et le secteur manufacturier.

Sous-programme 1.3.4 : Livraison des programmes d'infrastructure

Description

Ce sous-programme comprend le financement, habituellement en collaboration avec d'autres ordres de gouvernement, aux entités du secteur public et privé à but non lucratif œuvrant dans un éventail de secteurs prioritaires de l'infrastructure (p. ex. routes, ponts, traitement des déchets et des eaux usées, loisirs, infrastructure matérielle urbaine et rurale). Ce sous-programme comprend des investissements en infrastructure qui aident à soutenir une économie prospère pour le Sud de l'Ontario et le Canada, en maintenant en poste et en attirant des travailleurs hautement qualifiés, des entreprises et des investisseurs. Il appuie aussi l'innovation dans diverses industries, particulièrement le secteur de la construction, en encourageant la modernisation, la mise en œuvre de nouvelles technologies et l'accélération de la mise en marché des produits, permettant ainsi à la province et au pays de mieux faire concurrence dans l'économie mondiale.

Même si un grand nombre d'initiatives issues du Plan d'action économique du Canada (2009) sont parvenues à respecter leur date limite de construction respective, certaines initiatives à plus long terme, comme le Fonds Chantiers Canada – Volet Collectivités, qui est offert en partenariat avec le gouvernement de l'Ontario, continuent de fournir un financement pour des projets partout dans la province.

Ressources financières budgétaires (dollars)[38]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	43 987 463	S. O.

[38] Les dépenses prévues de 2013-2014 n'ont pas été indiquées au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

Ressources humaines (ETP)[39]

Dépenses prévues 2013-2014	Dépenses réelles 2013-2014	Écart 2013-2014
S. O.	16	S. O.

Résultats du rendement

Résultats attendus	Indicateurs de rendement	Cibles	Résultats réels
L'infrastructure du Sud de l'Ontario a la capacité de soutenir le développement et la croissance économiques à long terme.	Nombre de projets d'infrastructure financés et/ou administrés par FedDev Ontario	377	601[40]
	Nombre de projets d'infrastructure terminés financés et/ou administrés par FedDev Ontario	360	275[41]
	Fonds obtenus d'autres sources dans le cadre de la programmation en matière d'infrastructure financée et/ou administrée par FedDev Ontario	1:1	1:1,3

Analyse du rendement et leçons retenues

En reconnaissance du rôle vital que jouent les infrastructures pour aider les collectivités et les entreprises à croître, à prospérer et à être plus concurrentielles dans l'économie mondiale, FedDev Ontario a investi près de 44 millions de dollars pour la Livraison des programmes d'infrastructure, un investissement qui a permis de financer et/ou d'administrer 601 projets en 2013-2014. Bien que cela ait représenté une augmentation de 63 % par rapport à la cible originale de 377 projets, cette augmentation s'explique principalement par le fait que le nombre de projets achevés au cours de l'exercice précédent était inférieur au nombre initialement prévu. En revanche, FedDev Ontario comptait 275 projets d'infrastructure achevés en 2013-2014, ce qui représente une diminution de 24 % par rapport à la cible originale. Ces résultats mettent en lumière la nature pluriannuelle des projets d'infrastructure et du financement, puisque la progression et l'achèvement de ces projets peuvent être influencés par une série de facteurs, y compris des conditions météorologiques défavorables. Dans tous les cas, les projets sont surveillés de façon étroite afin de s'assurer qu'ils sont conformes à leurs accords de financement respectifs jusqu'à leur achèvement complet, et que tous les efforts sont faits pour s'assurer que les projets respectent le calendrier prévu autant que possible.

[39] Les ETP prévus de 2013-2014 n'ont pas été indiqués au niveau des sous-programmes dans le Rapport sur les plans et les priorités de 2013-2014.

[40] Inclut des projets actifs au cours de l'exercice 2013-2014.

[41] Les dates d'achèvement des projets dépendent de plusieurs facteurs au-delà du contrôle de FedDev Ontario, tels que les conditions météorologiques défavorables et des procédures d'appel d'offres prolongées, qui rendent difficiles la prévision et l'atteinte des objectifs.

En 2013-2014, FedDev Ontario a continué à renforcer sa relation avec les intervenants régionaux (p. ex. les ministères fédéraux, le gouvernement de l'Ontario, les municipalités, les organismes à but non lucratif et les Premières Nations) en travaillant en collaboration pour améliorer et remettre en état l'infrastructure locale. Un dossier prioritaire au cours de l'année a été l'administration du Fonds d'amélioration de l'infrastructure communautaire dans tout l'Ontario, qui a soutenu l'agrandissement d'installations telles que des centres communautaires, récréatifs et culturels et de stades afin d'encourager la croissance économique et la prospérité des collectivités de l'Ontario. Ces projets ont permis de mobiliser des sources de financement extérieures à des ratios allant de 1:1 à 2:1 (en fonction du projet) pour chaque dollar investi par FedDev Ontario en 2013-2014. En tenant compte de cette information, en plus des autres programmes du portefeuille de l'infrastructure offerts dans le cadre de ce sous-programme, pour chaque dollar investi par FedDev Ontario en 2013-2014, 1,30 $ a été reçu d'autres sources.

Dans le cadre de ce sous-programme, FedDev Ontario était également chargé d'assurer un suivi continu des activités héritées et d'administrer des programmes en partenariat avec d'autres intervenants. De façon plus spécifique, en 2013-2014, un total de 47 projets du Fonds d'adaptation des collectivités ayant bénéficié d'un financement au cours des exercices antérieurs faisait toujours l'objet d'un suivi continu par les employés de FedDev Ontario, aux fins de conformité et, dans certains cas, de remboursement du financement. Des travaux supplémentaires ont également été menés pour poursuivre l'administration du Programme Infrastructures de loisirs Canada et offrir un financement à la Ville de Brantford pour le projet d'assainissement de la friche industrielle Greenwich-Mohawk de Brantford.

En 2013-2014, FedDev Ontario a poursuivi l'administration du Fonds Chantiers Canada et de son programme de fonds additionnels dans toute la province. Ce programme, financé conjointement avec le gouvernement de l'Ontario, a fourni des fonds à des projets locaux d'infrastructure (p. ex. des routes, des ponts, le traitement des eaux usées et un accès à la bande large haute vitesse) au sein de collectivités comptant moins de 100 000 habitants. FedDev Ontario a également travaillé en partenariat avec la province de l'Ontario pour offrir conjointement le Fonds sur l'infrastructure municipale rurale Canada-Ontario et offrir unilatéralement le supplément du Fonds sur l'infrastructure municipale rurale au nom d'Infrastructure Canada.

L'une des principales constatations en 2013-2014 est le fait que les leçons tirées, les résultats des évaluations et des vérifications de programmes d'infrastructure antérieurs peuvent appuyer l'amélioration de la prestation des services axés sur les clients. À cette fin, FedDev Ontario a réalisé des progrès constants au cours de l'année, afin de simplifier les processus opérationnels et d'améliorer les communications et l'engagement des clients.

Services internes

Description

Les services internes sont des groupes d'activités et de ressources connexes qui sont gérés de façon à répondre aux besoins des programmes et des autres obligations générales d'une organisation. Ces groupes sont les suivants : services de gestion et de surveillance (y compris les activités liées aux politiques), services des communications, services juridiques, services de gestion des ressources humaines, services de gestion des finances, services de gestion de l'information, services des technologies de l'information, services de gestion des biens, services de gestion du matériel, services de gestion des acquisitions et autres services administratifs. Les Services internes ne comprennent que les activités et ressources qui s'appliquent à une organisation et non celles qui se rapportent à un programme particulier.

Ressources financières budgétaires (dollars)

Budget principal des dépenses 2013-2014	Dépenses prévues 2013-2014	Autorisations totales pouvant être utilisées 2013-2014	Dépenses réelles (autorisations utilisées) 2013-2014	Écart2013-2014[42]
14 248 285	14 248 285	20 266 932	19 069 825	4 821 540

Ressources humaines (ETP)

Prévu 2013-2014	Réel 2013-2014	Écart 2013-2014
110	133	23

Analyse du rendement et leçons retenues

Tout au long de 2013-2014, FedDev Ontario a continué à soutenir la prestation de ses programmes et les activités de mobilisation en offrant des services internes efficaces et efficients, y compris des services financiers, le renforcement des capacités en ressources humaines, des activités de communication, des conseils stratégiques concernant les politiques, et un soutien pour les relations intergouvernementales et avec les intervenants.

Dans l'ensemble des fonctions des services internes, des efforts constants ont été déployés sur la rationalisation et l'optimisation des processus, des systèmes et des capacités qui permettraient à

[42] L'écart entre les dépenses réelles et prévues peut être attribué au transfert de fonds survenu en juin 2013 relatif à Entreprises Canada Ontario, ainsi qu'à l'accroissement des activités, telles que les séances de mobilisation des intervenants et de relations externes auprès d'eux, afin d'appuyer le renouvellement de quinquennal de FedDev Ontario.

FedDev Ontario de continuer à offrir de façon efficace ses programmes tout en positionnant stratégiquement l'organisation afin qu'elle soit plus dynamique et apte à répondre aux besoins des clients, ainsi qu'aux exigences externes en matière de présentation de rapports.

Pour soutenir ces efforts, FedDev Ontario est parvenu à apporter des améliorations à ses capacités de mesure du rendement et d'établissement de rapports en utilisant de façon stratégique les données de Statistiques Canada et en effectuant une évaluation comparative par rapport à d'autres pays. En outre, FedDev Ontario a mis en œuvre la Directive sur la gestion du rendement du Conseil du Trésor et s'est entretenu avec d'autres organismes de développement régional concernant la mise en œuvre des processus opérationnels communs des ressources humaines du Conseil du Trésor et l'échange d'outils.

En anticipation de son prochain mandat quinquennal, FedDev Ontario a également examiné et mis à jour ses structures de gouvernance existantes en 2013-2014 pour assurer une meilleure transparence et reddition de comptes dans le processus décisionnel de l'organisation. Cette évolution organisationnelle témoigne des efforts déployés par FedDev Ontario d'un exercice à l'autre pour améliorer ses mécanismes de gestion interne et de prestation de services puisque le statut de l'Agence est passé de celui d'une entreprise en démarrage en 2009 à celui d'un organisme de développement économique efficient et productif. Alors que l'Agence s'apprête à entreprendre son second mandat quinquennal, FedDev Ontario mise sur son rôle de co-investisseur en renforçant sa capacité à servir de champion des intérêts économiques du Sud de l'Ontario, et sur son rôle de facilitateur en rapprochant les intervenants afin de répondre aux défis et aux occasions de la région.

À cette fin, l'ajout d'Entreprises Canada Ontario à FedDev Ontario en juin 2013 et les progrès réalisés pour appuyer ainsi que promouvoir des partenariats offrant des avantages industriels et technologiques pour les entreprises du Sud de l'Ontario sont d'autres exemples de la façon dont l'organisation continue à évoluer et à élargir sa portée alors qu'elle renforce sa position en tant que contributeur important de la prospérité future du Sud de l'Ontario.

Section III : Renseignements supplémentaires

Faits saillants des états financiers

État condensé des opérations et de la situation financière nette ministérielle (non vérifié) de FedDev Ontario
Pour l'exercice se terminant le 31 mars 2014
(dollars)

	Résultats attendus 2013-2014	Résultats réels 2013-2014	Résultats réels 2012-2013	Écart (résultats réels 2013-2014 moins résultats attendus 2013-2014)	Écart (résultats réels 2013-2014 moins résultats réels 2012-2013)
Total des charges	181 317 000	204 622 076	173 395 770	23 305 076	31 226 306
Total des revenus	0	20 784	0	20 784	20 784
Coût de fonctionnement net avant le financement du gouvernement et les transferts	181 317 000	204 601 292	173 395 770	23 284 292	31 205 522
Situation financière nette du ministère	(1 501 000)	939 409	(2 145 211)	2 440 409	3 084 620

État condensé de la situation financière (non vérifié) de FedDev Ontario
Au 31 mars 2014
(dollars)

	2013-2014	2012-2013	Écart
Total des passifs nets	78 338 641	121 464 606	(43 125 965)
Total des actifs financiers nets	79 073 990	119 118 137	(40 044 147)
Dette nette du ministère	735 349	(2 346 468)	3 081 817
Total des actifs non financiers	204 060	201 257	2 803
Situation financière nette du ministère	939 409	(2 145 211)	3 084 620

États financiers

Les états financiers au complet de FedDev Ontario (non vérifié) pour 2013-2014 sont disponibles sur le site Web de FedDev Ontario[iv].

Tableaux de renseignements supplémentaires

Les tableaux de renseignements supplémentaires énumérés dans le *Rapport ministériel sur le rendement 2013-2014* se trouvent sur le site Web de FedDev Ontario[v].

- Renseignements sur les programmes de paiements de transfert
- Vérifications internes et évaluations
- Sources des revenus disponibles et des revenus non disponibles
- Écologisation des opérations gouvernementales

Dépenses fiscales et évaluations

Il est possible de recourir au régime fiscal pour atteindre des objectifs de la politique publique en appliquant des mesures spéciales, comme de faibles taux d'impôt, des exemptions, des déductions, des reports et des crédits. Le ministère des Finances Canada publie annuellement des estimations et des projections du coût de ces mesures dans une publication intitulée *Dépenses fiscales et évaluations*[vi]. Les mesures fiscales présentées dans ladite publication relèvent de la seule responsabilité du ministre des Finances.

Section IV : Coordonnées de l'organisation

Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario

101, rue Frederick
Kitchener (Ontario) N2H 6R2
Canada

Téléphone : 519-571-5710

Télécopieur : 519-571-5750

Annexe : Définitions

architecture d'alignement des programmes : Répertoire structuré de tous les programmes d'un ministère ou organisme qui décrit les liens hiérarchiques entre les programmes et les liens aux résultats stratégiques auxquels ils contribuent.

cadre pangouvernemental : Schéma représentant la contribution financière des organisations fédérales qui dépendent de crédits parlementaires en harmonisant leurs programmes avec un ensemble de 16 secteurs de résultat pangouvernementaux de haut niveau regroupés sous quatre secteurs de dépenses.

cible : Niveau mesurable du rendement ou du succès qu'une organisation, un programme ou une initiative prévoit atteindre dans un délai précis. Une cible peut être quantitative ou qualitative.

crédit : Autorisation donnée par le Parlement d'effectuer des paiements sur le Trésor.

dépenses budgétaires : Les dépenses budgétaires comprennent les dépenses de fonctionnement et en capital; les paiements de transfert à d'autres ordres de gouvernement, à des organisations ou à des particuliers; et les paiements à des sociétés d'État.

dépenses non budgétaires : Recettes et décaissements nets au titre de prêts, de placements et d'avances, qui modifient la composition des actifs financiers du gouvernement du Canada.

dépenses prévues : En ce qui a trait aux RPP et aux RMR, les dépenses prévues s'entendent des montants approuvés par le Conseil du Trésor au plus tard le 1er février. Elles peuvent donc comprendre des montants qui s'ajoutent aux dépenses prévues indiquées dans le budget principal des dépenses.

Un ministère est censé être au courant des autorisations qu'il a demandées et obtenues. La détermination des dépenses prévues relève du ministère, et ce dernier doit être en mesure de justifier les dépenses et les augmentations présentées dans son RPP et son RMR.

équivalent temps plein : Mesure utilisée pour déterminer dans quelle mesure un employé représente une année-personne complète dans le budget ministériel. L'équivalent temps plein est calculé en fonction du coefficient des heures de travail assignées et des heures normales de travail. Les heures normales de travail sont établies dans les conventions collectives.

indicateur de rendement : Moyen qualitatif ou quantitatif de mesurer un extrant ou un résultat en vue de déterminer le rendement d'une organisation, d'un programme, d'une politique ou d'une initiative par rapport aux résultats attendus.

plan : Exposé des choix stratégiques qui montre comment une organisation entend réaliser ses priorités et obtenir les résultats connexes. De façon générale, un plan explique la logique qui sous-tend les stratégies retenues et tend à mettre l'accent sur des mesures qui se traduisent par des résultats attendus.

priorité : Plan ou projet qu'une organisation a choisi de cibler et dont elle rendra compte au cours de la période de planification. Il s'agit de ce qui importe le plus ou qui doit être fait en premier pour appuyer la réalisation du ou des résultats stratégiques souhaités.

programme : Groupe d'intrants constitué de ressources et d'activités connexes qui est géré pour répondre à des besoins précis et pour obtenir les résultats visés, et qui est traité comme une unité budgétaire.

programme temporisé : Programme ayant une durée fixe et dont le financement et l'autorisation politique ne sont pas permanents. Ce programme est aussi appelé programme à durée temporaire ou programme à élimination graduelle. Lorsqu'un tel programme arrive à échéance, une décision doit être prise quant à son maintien. Dans le cas d'un renouvellement, la décision précise la portée, le niveau de financement et la durée.

rapport ministériel sur le rendement : Rapport traitant des réalisations concrètes d'une organisation qui dépend de crédits parlementaires au regard des plans, des priorités et des résultats attendus exposés dans le rapport sur les plans et les priorités correspondant. Ce rapport est déposé au Parlement à l'automne.

rapport sur les plans et les priorités : Rapport fournissant des renseignements au sujet des plans et du rendement prévu sur trois ans d'une organisation qui dépend de crédits parlementaires. Ces rapports sont déposés au Parlement chaque printemps.

production de rapports sur le rendement : Processus de communication d'information sur le rendement fondée sur des éléments probants. La production de rapports sur le rendement appuie la prise de décisions, la responsabilisation et la transparence.

rendement : Utilisation qu'une organisation a faite de ses ressources en vue d'obtenir ses résultats, mesure dans laquelle ces résultats se comparent à ceux que l'organisation souhaitait obtenir, et mesure dans laquelle les leçons apprises ont été cernées.

résultat : Conséquence externe attribuable en partie aux activités d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative. Les résultats ne relèvent pas d'une organisation, d'une politique, d'un programme ou d'une initiative unique, mais ils s'inscrivent dans la sphère d'influence de l'organisation.

résultat stratégique : Avantage durable et à long terme pour les Canadiens qui est rattaché au mandat, à la vision et aux fonctions de base d'une organisation.

résultats du gouvernement du Canada : Ensemble de 16 objectifs de haut niveau établis pour l'ensemble du gouvernement et regroupés selon 4 secteurs de dépenses : affaires économiques, affaires sociales, affaires internationales et affaires gouvernementales.

Structure de la gestion, des ressources et des résultats : Cadre exhaustif comprenant l'inventaire des programmes, des ressources, des résultats, des indicateurs de rendement et de l'information de gouvernance d'une organisation. Les programmes et les résultats sont présentés d'après le lien hiérarchique qui les unit, et les résultats stratégiques auxquels ils contribuent. La Structure de la gestion, des ressources et des résultats découle de l'architecture d'alignement des programmes.

Notes de fin de document

i. *Loi sur la gestion des finances publiques*, http://laws-lois.justice.gc.ca/fra/lois/f-11/
ii. Cadre pangouvernemental, http://www.tbs-sct.gc.ca/ppg-cpr/frame-cadre-fra.aspx
iii. *Comptes publics du Canada 2014*, http://www.tpsgc-pwgsc.gc.ca/recgen/cpc-pac/index-fra.html
iv. États financiers de 2013-2014, http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/02093.html
v. Tableaux supplémentaires de 2013-2014, http://www.feddevontario.gc.ca/eic/site/723.nsf/fra/02094.html
vi. *Dépenses fiscales et évaluations*, http://www.fin.gc.ca/purl/taxexp-fra.asp